



Rapport 2026/37 | For Lyse AS



Ringvirkninger av Lysekonsernet

Hva betyr Lyse for eierkommunene – og for Norge?

Bård Solheim Andersen, Magnus Digre Nord, Herman Ringdal, Rasmus Bøgh Holmen og Haakon Vennemo

Dokumentdetaljer

Tittel	Ringvirkninger av Lyse-konsernet
Rapportnummer	2026/37
Forfattere	Bård Solheim Andersen, Magnus Digre Nord, Herman Ringdal, Rasmus Bøgh Holmen og Haakon Vennemo
ISBN	978-82-8126-794-7
Prosjektnummer	26-HVE-06
Prosjektleder	Haakon Vennemo
Kvalitetssikrer	Rasmus Bøgh Holmen
Oppdragsgiver	Lyse AS
Dato for ferdigstilling	15. september 2026
Tilgjengelighet	Offentlig
Nøkkelord	Empirisk analyse, regional analyse, kraft og energi, IKT og digitalisering, regional utvikling

Om Vista Analyse

Vista Analyse AS er et samfunnsfaglig analyseselskap med vekt på økonomisk utredning, evaluering, rådgivning og forskning. Vi utfører oppdrag med høy faglig kvalitet, uavhengighet og integritet. Våre sentrale temaområder er klima, energi, samferdsel, næringsutvikling, byutvikling og velferd. Vista Analyse er vinner av Evalueringsprisen 2018.

Våre medarbeidere har meget høy akademisk kompetanse og bred erfaring innenfor konsulentvirksomhet. Ved behov benytter vi et velutviklet nettverk med selskaper og ressurspersoner nasjonalt og internasjonalt. Selskapet er i sin helhet eiet av medarbeiderne.

Forord

Denne rapporten er utarbeidet av Vista Analyse AS på oppdrag fra Lyse AS i perioden mai–august 2026. Analysen bygger på regnskapstall for 2025, statistikk fra SSB og dokumentgjennomgang. Ringvirkningene er beregnet med Vista Analyses modell VISTA VIRKNING.

Harald Svartsund har ytt verdifull forskningsassistanse.

7. september 2026

Haakon Vennemo

Partner

Vista Analyse AS

Innhold

Sammendrag og konklusjoner	6
1 Innledning	10
2 Metode	11
3 Verdiskapingsanalyse.....	13
3.1 Lysekonsernets virksomhet og eiendeler	13
3.2 Verdiskapingen i Lyse-konsernet	14
4 Analyse av kvantitative ringvirkninger	19
4.1 Indirekte virkninger	19
4.2 Induserte virkninger	20
4.3 Inntekter til det offentlige gjennom ringvirkninger	20
4.4 Multiplikatoreffekter	21
Figurer	
Figur S.2 Sysselsetting knyttet til Lyse i 2025 – direkte og gjennom ringvirkninger	8
Figur S.4 Arbeidsplasser Lyse understøtter hos leverandørene – tele dominerer	9
Figur 3.1 Midlere årsproduksjon ved vannkraftverk der Lyse har eierandel	13
Figur 3.2 Lyse-konsernets brutto verdiskaping i 2025 over segmenter	15
Figur 3.3 Brutto verdiskaping i Lyse og andre store konsern med hovedkontor i Rogaland i 2025	16
Tabeller	
Tabell S.1 Lysekonsernet i 2025	7
Tabell 3.1 Sysselsetting i Lyse-konsernet etter arbeidssted i 2025	16
Tabell 3.2 Inntekter til det offentlige fra Lyse i tusen kroner	18
Tabell 4.1 Indirekte virkninger av Lyse på sysselsetting og verdiskaping	19
Tabell 4.2 Induserte virkninger av Lyse på sysselsetting og omsetning	20
Tabell 4.3 Offentlige inntekter gjennom ringvirkninger. Mill. kr.	21
Tabell 4.4 Multiplikatoreffekter av Lyses virksomhet	22

Sammendrag og konklusjoner

I 2025 sørget ringvirkningene av Lysekonsernets virksomhet for å understøtte 11 500 årsverk over hele landet, i tillegg til de ca 2 500 som arbeider i konsernet. Halvparten av arbeidsplassene, nesten 7 000, ligger i eierkommunene. Også målt ved verdiskaping og offentlige inntekter var ringvirkningene for eierkommunene betydelige. To tredjedeler av ringvirkningene skyldes televirksomheten.

Ringvirkningsanalyse av Lysekonsernet

Lysekonsernet har bedt Vista Analyse utarbeide en ringvirkningsanalyse av konsernets virksomhet, med vekt på ringvirkninger for eierkommunene.

En ringvirkningsanalyse er et samfunnsregnskap som måler virkningen en virksomhet har på andre virksomheter i og utenfor leverandørkjeden, og måles som regel i verdiskaping og sysselsetting.

Vi benytter vår ringvirkningsmodell VISTA VIRKNING til å beregne ringvirkningene som skapes av Lysekonsernet. Modellen har bygget inn SSBs kryssløpstabell, som viser hvordan ulike næringer handler med hverandre, og gjør det mulig å følge en etterspørselsimpuls gjennom leverandørkjedene. Modellen beregner ringvirkninger målt i verdiskaping, omsetning, sysselsettingseffekter og skatter/avgifter, og kan tilpasses til å vise andre indikatorer.

Analysen beskriver *direkte*, *indirekte* og *induserte* ringvirkninger. Analysen av direkte virkninger er også kjent som verdiskapingsanalyse og inneholder stort sett de samme størrelsene som regnskapet, men vi gjør noen tilpasninger. Indirekte virkninger er virkninger bakover i verdikjeden: Når Lyse kjøper en vare eller tjeneste fra andre i økonomien, settes «hjulene i sving» hos disse andre, som samtidig kjøper varer og tjenester fra noen tredje, osv. Etter hvert som vi går bakover i kjeden, kan vi finne avleiringer av Lyses virksomhet i de fleste næringene. Induserte virkninger er virkninger gjennom etterspørselen. Tanken er at verdiskapingen i Lyse gir inntekter som inntektsmottagerne i stor grad bruker til forbruk. Forbruket setter «hjulene i sving» i økonomiens forbruksindustri.

For forståelsen er det viktig å legge til at Lyse i begrenset grad *skaper* verdi og arbeidsplasser gjennom ringvirkninger. Alle bedrifter har ringvirkninger, og legger man sammen ringvirkningene til alle landets virksomheter, blir summen langt større enn hele norsk økonomi. Vi sier derfor at Lyse «understøtter» arbeidsplasser, verdiskaping og skatteinntekter, ikke at konsernet «skaper» dem. Det er likevel verdifullt: En stor, stabil kunde gir leverandørene forutsigbarhet og trygghet i en ellers omskiftelig økonomi.

I tillegg til direkte, indirekte og induserte virkninger finnes katalytiske ringvirkninger. Katalytiske ringvirkninger handler om bredere samfunnsmessige effekter (eksempelvis på innovasjon, eller klyngedannelse) og er som oftest kvalitative. Denne analysen vurderer ikke katalytiske ringvirkninger. Vårt tema er altså de kvantitative virkningene.

Alle modellberegninger er beheftet med usikkerhet. Det gjelder særlig fordelingen av ringvirkninger mellom eierkommunene og resten av landet, som bygger på beregnede

handelsmønstre mellom kommuner, kalibrert mot Lyses faktiske leverandørdata. Tallene bør derfor leses som gode anslag på størrelsesorden, ikke som eksakte fasitsvar.

Direkte virkninger nasjonalt: 16,1 milliarder kroner i bruttoverdiskaping

Lyse-konsernet bidro i 2025 direkte til Norges bruttonasjonalprodukt med en bruttoverdiskaping på 16,1 milliarder kroner (tabell S.1).¹ Verdiskapingen fordelte seg på 8,5 milliarder kroner innenfor fornybar energi, 5,9 milliarder kroner innenfor telekom og 1,7 milliarder kroner innenfor infrastruktur og sirkulær økonomi. Konsernets verdiskaping fordelte seg på et bruttodriftsresultat (EBITDA) på 13,7 milliarder kroner og lønnskostnader på 2,4 milliarder kroner.

Tabell S.1 Lysekonsernet i 2025

Lysekonsernet i 2025	
Omsetning	26,7 mrd. kroner
Brutto verdiskaping (bidrag til BNP)	16,1 mrd. kroner
Årsresultat etter skatt	3,4 mrd. kroner
Investeringer	6,4 mrd. kroner
Ansatte	2 410
Skatter, avgifter og utbytte til det offentlige	7 mrd. kroner
Eiere	15 kommuner i Rogaland og Agder

Kilde: Vista Analyse basert på informasjon fra Lyse

Samme år hadde konsernet en omsetning på 26,7 milliarder kroner, som i tillegg til bruttoverdiskapingen inkluderte vare- og tjenesteforbruk og tap på fordringer. Konsernet investerte 6,4 milliarder kroner i produksjonskapital. Etter skatt hadde Lyse-konsernet et overskudd på 3,4 milliarder kroner.

Lyse-konsernet sysselsatte 2 410 ansatte og 2 265 årsverk i 2025. Nesten to tredjedeler (63 prosent) arbeidet i eierkommunene.

Samlet kan Lyse-konsernet knyttes til et bedrag til offentlig inntekt på 7 milliarder kroner i 2025 i form av skatter, avgifter og utbytte til kommunale aktører. Av dette var 2,6 milliarder kroner direkte skatter og avgifter², 2,6 milliarder kroner indirekte skatter og avgifter inklusive mva. på selskapets tjenester, 0,9 milliarder kroner skatter og avgifter på de ansattes personlig inntekt og det samme (0,9 milliarder kroner) i kapitalavkastning til offentlige eiere³.

Betydelige ringvirkninger for eierkommunene

Den mest håndfaste ringvirkningen for eierkommunene er **eierinntekt og inntekter fra skatt og avgift** på Lyses virksomhet. I 2025 utgjorde dette om lag 1,4 milliarder kroner, hvorav vi beregner at 1,3 milliarder kroner gjensto etter den kommunale inntektsutjevningen. Den største

¹ Lyses årsrapport oppgir 19,1 milliarder, som skyldes ulike behandling av enkelte poster i regnskapet.

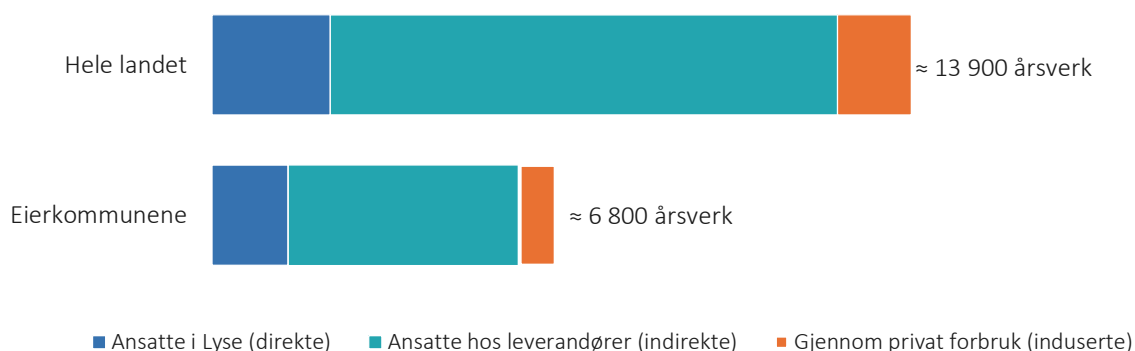
² Dette beløpet er kalt betalbar skatt i Lyses årsregnskap.

³ Lyses årsrapport har et noe høyere tall for eieravkastning, som skyldes ulik behandling av tilbakebetalt lånekapital.

enkelposten er utbytte og renter på ansvarlig lån. I tillegg kommer skatt på de ansattes lønn, eiendomsskatt på kraftverk og anlegg, og ordningene med konsesjonskraft, naturressursskatt og konsesjonsavgift. Vi har også beregnet eierkommunenes skatteinntekter knyttet til ringvirkninger. Disse inntektene er halvparten av den direkte virkningen. I alt finner vi at Lyse direkte og indirekte knyttes til ca 2 milliarder kroner i inntekt for eierkommunene.

Lyse er også en **stor regional arbeidsgiver**. Av konsernets ansatte jobber altså nesten to av tre i eierkommunene. Men den største sysselsettingseffekten ligger i ringvirkningene: Analysen viser at Lyses innkjøp understøtter om lag 4 600 årsverk hos leverandører i eierkommunene, og at forbruket til ansatte og leverandører understøtter ytterligere 710 årsverk lokalt (figur S.2). Til sammen er dermed rundt 6 800 årsverk i eierkommunene knyttet til Lyses virksomhet – mer enn fem ganger så mange som konsernets egne ansatte i regionen.

Figur S.1 Sysselsetting knyttet til Lyse i 2025 – direkte og gjennom ringvirkninger



Forklaring: Årsverk knyttet til Lyse i 2025. Kilde: Vista Analyse

Figuren viser også de nasjonale sysselsettingsevirkningene direkte og gjennom ringvirkninger: Nasjonalt kommer vi opp i 13 900 årsverk.

Målt i kroner understøtter Lyse en **verdiskaping** på drøyt 6 milliarder kroner hos leverandører i eierkommunene. Det er omtrent halvparten av de samlede verdiskapings-virkningene, og gjenspeiler at mange av Lyses leverandører – entreprenører, installatører og tjenesteytere – holder til i regionen. Rapporten understreker samtidig at den regionale fordelingen er beheftet med usikkerhet, siden det ikke finnes offisiell statistikk for handel mellom enkeltkommuner.

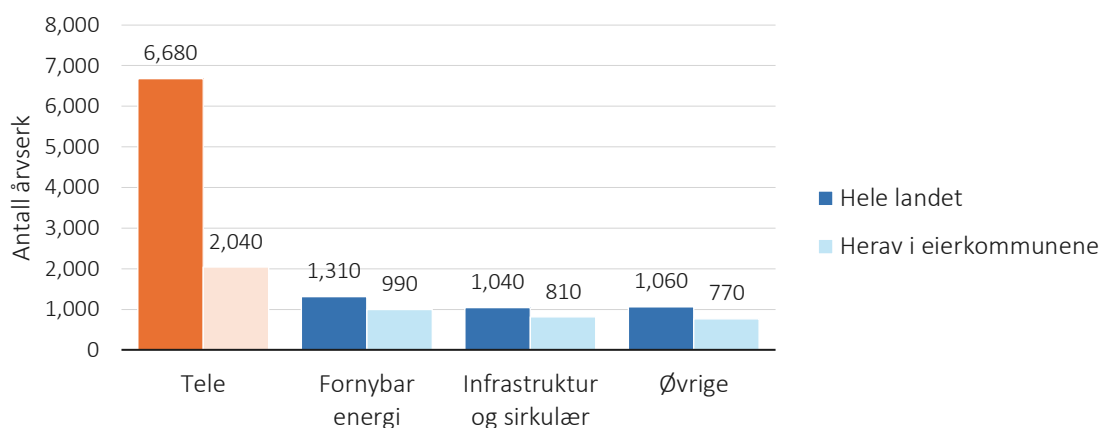
Tele er den viktigste kilden til ringvirkninger

Vi har fordelt ringvirkningene på Lysekonsernets forretningsområder. Konklusjonen er at det er televirksomheten som dominerer. Televirksomheten, som inkluderer Altibox og Ice, står for om lag to tredjedeler av både arbeidsplassene og verdiskapingen som Lyse understøtter i andre bedrifter.

Televirksomheten alene understøtter nesten 6 700 årsverk hos leverandører over hele landet, hvorav vel 2 000 i eierkommunene (figur S.3).

Aktiviteten hos leverandørene gir også inntekter til det offentlige gjennom skatter og avgifter på inntektene til bedriftene, eiere og ansatte. Også her står tele for om lag to tredjedeler.

Figur S.2 Arbeidsplasser Lyse understøtter hos leverandørene – tele dominerer



Forklaring: Indirekte årsverk per forretningsområde. Kilde: Vista Analyse

Merknad Mørk fargetone indikerer indirekte årsverk i landet som helhet, mens lysere fargetone indikerer årsverk som oppstår i eierkommunene. Orange farge er tele, blå er øvrige.

Ringvirkningene blir store innen tele fordi telebransjen er innkjøpstung. Å bygge og drifte fibernett og mobilnett over hele landet krever store mengder graving, kabling, utstyr, montasje og IT-tjenester – arbeid som i stor grad utføres av andre bedrifter. Hver krone Lyse omsetter i tele, drar dermed med seg mye aktivitet hos underleverandører, som igjen kjøper mye fra sine leverandører. Tele er også konsernets største arbeidsplass: 1 300 av Lyses ansatte, over halvparten, jobber i televirksomheten, hvorav nær 500 i eierkommunene. Det er også viktig å legge til at disse resultatene viser et øyeblikksbilde for 2025, og at dette påvirkes blant annet av investeringstakten i de ulike segmentene. Televirksomheten har en høy investeringstakt, men man kan kanskje vente noe lignende for fornybarsegmentet i tiden fremover. Det vil i tilfelle jevne ut forskjellen mellom ringvirkningene fra tele- og fornybarsegmentene. Telesegmentet vil likevel fortsette å være en viktig motor, særlig i lys av antallet ansatte innenfor telesegmentet i Lyse selv.

1 Innledning

Lyse er et norsk energi- og telekomkonsern som gjennom Lyse, Atibox og Ice leverer konsernet strøm, internett, mobil og underholdning. Konsernet er eid av 15 kommuner — 14 i Rogaland og Sirdal kommune i Agder — og har en sentral rolle i regionens verdiskaping, sysselsetting og samfunnsutvikling.

Lysekonsernet har virksomhet innen blant annet produksjon av fornybar kraft, strømnnett og regional infrastruktur, fiberbasert bredbånd og TV-tjenester, mobiltjenester og infrastruktur, gass, fjernvarme og øvrige energitjenester, samt nye forretningsområder knyttet til energiomstilling og digitalisering.

Lyse har ønsket en oppdatert, faglig uavhengig og etterprøvbart ringvirkningsanalyse som dokumenterer de samlede økonomiske og samfunnsmessige effektene konsernets virksomhet har med særlig vekt på eierkommunene, og synliggjør konsernets bidrag til regional verdiskaping, sysselsetting, næringsliv og samfunnsutvikling. Analysen skal gi et solid kunnskapsgrunnlag for eierdialog, strategiske beslutninger og ekstern kommunikasjon.

Analysen har disse elementene:

- Direkte økonomiske virkninger, herunder offentlige inntekter fra konsernet, og sysselsetting
- Indirekte og induserte ringvirkninger, herunder lokale/regionale innkjøp og multiplikatoreffekter

Analysen kombinerer kvalitative og kvantitative virkningsbeskrivelser.

2 Metode

Vista Analyses regnskapsdatabase, SSB-statistikk og regnskapsinformasjon fra Lyse, bearbeidet i vår ringvirkningsmodell VISTA VIRKNING, gir de dataene som trengs for å gjennomføre de kvantitative analysene på en god måte. Data er fordelt på kommuner og regioner, og de er knyttet til de tre forretningsområdene Fornybar energi, Telekommunikasjon og Infrastruktur. Dermed legger vi opp analysen slik at den fordeler kvantitative ringvirkninger mellom forretningsområdene og mellom eierkommunene versus andre kommuner og områder.

Den kvantitative analysen baseres på tall for siste regnskapsår, 2025. Våre metodiske valg er transparente, etterprøvbare og i tråd med god faglig praksis for ringvirkningsanalyser i Norge.

Verdiskapingsanalyse

Verdiskapingsanalyse handler om å beregne det direkte økonomiske bidraget fra Lysekonsernet. Bidraget beregnes i form av:

- **Kommunale direkteinntekter** (eierskapsinntekter, konsesjonskraftsinntekter, konsesjonsavgifter og eiendomsskatt til kommunene)
- **Direkte sysselsetting** (årsverk og bosted for ansatte)
- **Direkte verdiskaping** (lønnskostnader og bruttodriftsresultat)
- **Direkte skatteinntekter** (selskapsskatt, naturressursskatt, skatt på lønnsinntekt, arbeidsgiveravgift og medarbeideravgift)

I tillegg til å være interessant i seg selv, er verdiskapingsanalysen startpunktet for analysen av indirekte og induserte ringvirkninger.

Ringvirkninger og ringvirkningsmodellen VISTA VIRKNING

En ringvirkningsanalyse er et samfunnsregnskap som måler virkningen en virksomhet har på andre virksomheter i og utenfor leverandørkjeden gjennom etterspørselseffekter, og måles som regel i verdiskaping og sysselsetting. Vi benytter vår ringvirkningsmodell VISTA VIRKNING til å beregne de økonomiske og sysselsettingsmessige ringvirkningene som skapes av Lysekonsernet. I VISTA VIRKNING består analysen av tre deler, som beskriver de direkte, indirekte og induserte virkningene. De direkte virkningene henter tall fra verdiskapingsanalysen.

Modellen har bygget inn SSBs kryssløpstabell, som viser hvordan ulike næringer handler med hverandre, og muliggjør å følge en etterspørselsimpuls i en virksomhet i fokus gjennom leverandørkjedene og helt til sluttanvendelsen. Modellen beregner også hvordan etterspørselsimpulsen gir skatteinntekter til det offentlige og hvordan den forgrener seg utover i økonomien ved at ansatte og eiere i verdikjeden får privat inntektsopptjening. Modellen beregner direkte, indirekte og induserte virkninger målt i verdiskaping, omsetning og sysselsettingseffekter, og kan tilpasses til å vise andre indikatorer. For ytterligere beskrivelse av modellen viser vi til omtalen på [Vista Analyses nettsider](#), som også inneholder en oversikt over tidligere offentlig tilgjengelige rapporter.

Metode for å beregne lokale og regionale ringvirkninger

Ringvirkninger av Lyses virksomhet er dels nasjonale og dels regionale med tyngdepunkt i Rogaland. SSB har ikke kryssløpstabeller eller verdiskapingsberegninger på kommunalt nivå som direkte viser effekter for eierkommunene. Vista har imidlertid utviklet en metode for å distribuere nasjonale ringvirkninger til kommunenivå. Vi benytter tall for internhandel mellom fylker og kommuner i Norge som er estimert i forbindelse med vår makroøkonomiske modell NOREG 2.

De modellberegnete handelsmatrisene må brukes kritisk. For å kalibrere mot virkeligheten gjør vi følgende: Lokale og regionale leverandører som vi vet leverer til Lyse i det første leddet av verdikjeden legger vi inn direkte. Lyse har oversikt over dette via regnskaps- og leverandørdata. For de videre leddene i verdikjeden beregner vi den lokale og regionale andelen basert på handelsmatrisene.

Analyse av offentlige budsjettvirkninger

Basert på verdiskapingsanalysen, ringvirkningsanalysen inkludert modulen for beregning av regionale bidrag og innsamlede skattetall, beregner vi Lyses direkte og indirekte bidrag til offentlige inntekter i og utenfor eierkommunene. Bidraget omfatter naturressursskatter, personskatter og indirekte skatter og avgifter. Det er viktig at man tar hensyn til inntektsutjevningen i det kommunale inntektssystemet for at analysen av skatteinngangen skal være relevant for kommunene. Vi benytter en forenklet og tilpasset modell, avledet fra KS sin modell for inntektssystemet, for dette formålet.

Annen bruk av regnskapsdata og SSB-statistikk

Vi bruker regnskapsdata og SSB-statistikk i analysen av samfunns- og kompetanseeffekter, og klima og miljø.

3 Verdiskapingsanalyse

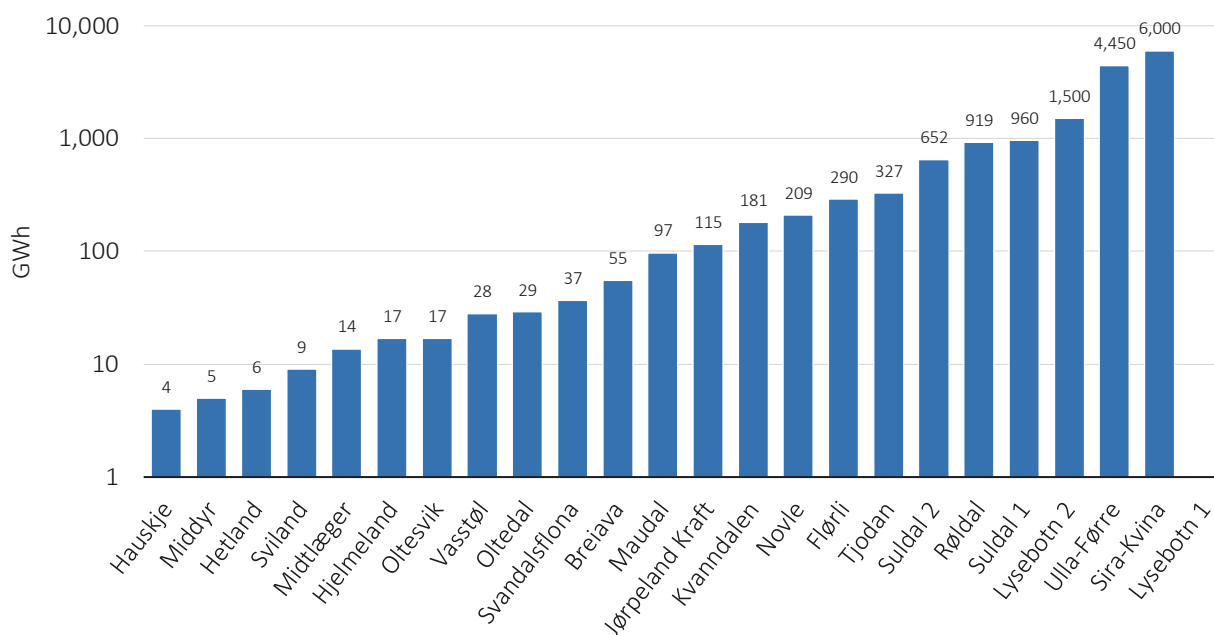
3.1 Lysekonsernets virksomhet og eiendeler

Lyse AS ble etablert som et interkommunalt energiselskap i 1998 ved sammenslutning av Stavanger Energi, Sandnes Energi, Lyse Kraft, Time Energi, Sola Energi, Maudal Kraftlag og Ryfylke Energi, og ble dermed en vannkraftprodusent av betydelig omfang. Selskapet og markedsandelen vokste ytterligere da Lyse i 2020 fusjonerte det meste av sin kraftportefølje med Hydros eiendeler i Røldal Suldal Kraft og opprettet selskapet Lyse Kraft DA, hvor Lyse har en eierandel på 74,4 prosent og er ansvarlig for markedsaktiviteter og vandndisponering.

Lyse er i dag landets **fjerde største vannkraftprodusent**, med tett oppunder 10 TWh i produksjon i 2025 fra 31 vannkraftverk som eies sammen med forskjellige andre partnere. Samlet sett strekker nedbørsfeltet seg fra Åna-Sira til Hardangervidda. Gjennom kjøp av Egersund Vind i april 2025, har Lyse også fått sin første vindpark.

Figur 3.1 gir en oversikt over vannkraftverk hvor Lyse har eierandeler, sortert etter årsproduksjon.

Figur 3.1 Midlere årsproduksjon ved vannkraftverk der Lyse har eierandel



Kilde: Lyse

Merknader: Merk logaritmisk skala på y-aksen for hensiktsmessig oppstilling av alle kraftverkene i samme diagram.

Lysebotn 1 er oppgitt uten årsproduksjon da kraftverket ble gjenåpnet i 2022 med dispensasjon til å kjøre tre aggregater i en situasjon med knapphet på effekt i Norge.

Foruten kraftproduksjon, er Lyse også en **betydelig aktør innen strømsalg til sluttbrukere** gjennom selskapet Lyse Energi. Leveransene har de siste årene ligget nokså stabilt i overkant av 2,5 TWh.

Gjennom nettselskapet Lnett administrerer Lyse regionalnettet fra Hjelmeland i nord til Egersund i sør, og har distribusjonsnettet i 9 kommuner. Med like i underkant av 170.000 nettkunder er

Lnett **Norges sjette største nettselskap**. Lyse beskriver som sitt oppdrag å bygge samfunnskritisk infrastruktur, og har derfor også tilrettelagt for distribusjon av fjernvarme, fjernkjøling og biogass gjennom selskapet Lyse Neo, med siktemål om at sirkulære energikilder skal bidra til å avlaste strømmettet. Distribusjonsnettet for både natur- og biogass som driftes av Lyse Neo, er **Norges største landbaserte gassnett**.

Som en videre del av et definert samfunnsoppdrag om å bygge infrastruktur, etablerte Lyse i 2001 selskapet Lyse Tele for å legge fiberkabler for tv, telefoni og internett hjem til kundene. Målet den gang var 28 000 privatkunder i egen region innen 2017. Lyse Tele utviklet ganske snart en partnermodell med andre kraftselskap, og startet levering av fibertjenester over hele Norge, etter hvert også til bedriftsmarkedet. I 2009 byttet selskapet navn til Altibox. Per 2026 er Altibox-partnerskapet **landets største leverandør av fiberbredbånd**, med 940.000 kunder i Norge. Altibox har også 60 000 kunder i Danmark.

I 2022 kjøpte Lyse mobiltelefonselskapet Ice, som med over én million kunder er den **tredje største mobiloperatøren i landet**. Lyse er dermed blitt en fullverdig teleoperatør, med ambisjoner om å rulle ut fiber og 5G-basestasjoner for mobiltelefoni og trådløst bredbånd over hele landet.

Lysekonsernet, med Lyse AS som morselskap som ivaretar eierrollen i hel- og deleide selskaper og organiserer diverse fellesfunksjoner for konsernet, har dermed tre primære forretningsområder: Fornybar energi, Infrastruktur og Telekommunikasjon. I motsetning til de landsdekkende ambisjonene for Tele, har Fornybar energi og Infrastruktur beholdt en utpreget regional tilknytning. Med unntak av Sandnes, som gjennom sammenslåingen med Forsand fra 2020 ble en stor kraftkommune, har likevel vertskommunene for Lyses kraftproduksjon i liten grad vært representert på eiersiden, før Suldal og Sirdal, Norges to største kraftkommuner, på tampen av 2025 kjøpte Kvitsøy kommunes aksjer. Lyse ble samtidig ikke lenger et rent Rogalandsselskap.

Gjennom den påfølgende analysen vil vi vise både kvantitativt og kvalitativt hvordan konsernet gjennom sin aktivitet og sine oppnådde resultater har en sentral rolle i regionens verdiskaping, sysselsetting og samfunnsutvikling.

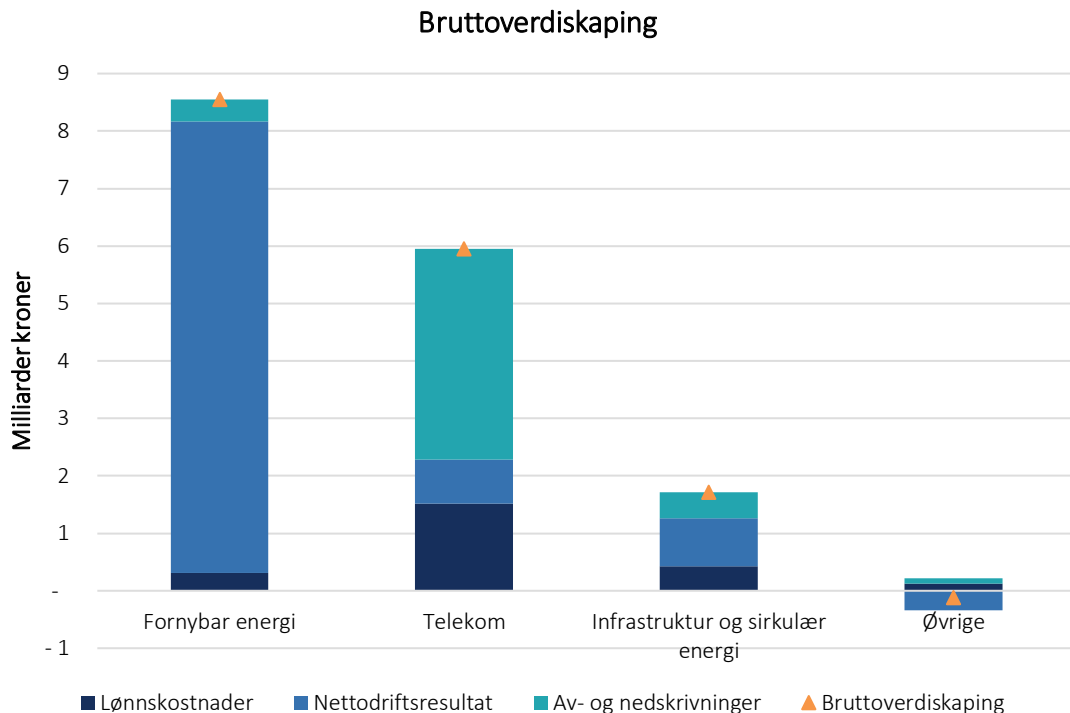
3.2 Verdiskapingen i Lyse-konsernet

Lyse-konsernet bidrar vesentlig til norsk brutto nasjonalprodukt gjennom lønnskostnader og driftsresultater, som i neste instans skattlegges. I 2025 dreide det seg om en **brutto verdiskaping på 16,1 milliarder kroner**, som illustrert i Figur 3.2. Beløpet fordelte seg på 8,5 milliarder kroner innenfor fornybar energi, 5,9 milliarder kroner innenfor telekom og 1,7 milliarder kroner innenfor infrastruktur og sirkulær energi. I tillegg kommer minus 100 millioner kroner som en slags overhead på bruttoverdiskapingen knyttet til fellesfunksjoner og veksttiltak, som trekkes ned av negative driftsresultater.

Av verdiskapingen sto netto driftsresultatet (EBIT) for 9,1 milliarder kroner og av- og nedskrivninger for 4,6 milliarder kroner, slik at brutto driftsresultat beløp seg til 13,7 milliarder kroner. Lønnskostnadene sto for 2,4 milliarder kroner av brutto verdiskaping. Merk at dette også er før fratrukk av regulatoriske kostnader.

Netto driftsresultat er særlig stort innenfor Fornybar energi. Telekom har høye av- og nedskrivninger og høye lønnskostnader sammenliknet med de andre segmentene, men likevel en lav lønnsandel sammenliknet med resten av næringslivet.

Figur 3.2 Lyse-konsernets brutto verdiskaping i 2025 over segmenter

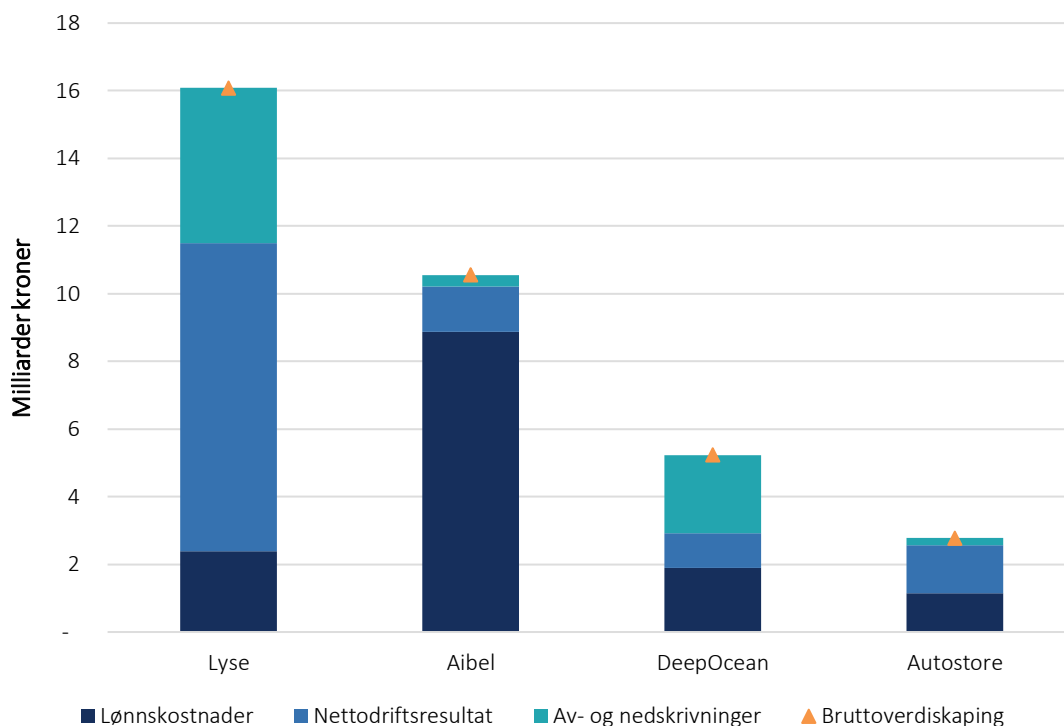


Kilde: Vista Analyse basert på Lyse

I 2025 hadde konsernet en **omsetning på 26,7 milliarder kroner**, som i tillegg til bruttoverdiskapingen inkluderer vare- og tjenesteforbruk og tapte fordringer. Årsresultatet lå på 3,4 kroner milliarder etter skatt, mens bruttoinvesteringene i fast realkapital lå på 6,4 kroner milliarder.

Lysekonsernet er et stort konsern i norsk næringsliv. I 2025 tilsvarte konsernets brutto verdiskaping innenfor fornybar energi og infrastruktur og sirkulær energi 8,2 prosent av næringens nasjonale brutto verdiskaping. Telekomdelen av konsernet, ledet an av Ice og Altibox, sto for 13,2 prosent av den nasjonale brutto verdiskapingen innenfor telekommunikasjonstjenester. Lyses brutto verdiskaping var også større enn brutto verdiskapingen i andre store fastlandsbaserte konserner med hovedsete i Rogaland, som vist i Figur 3.3, eksempelvis Aibel (offshorerelatert anleggsvirksomhet), DeepOcean (offshorerelaterte undervannstjenester) og Autostore (automatisert lager- og gjenfinningsteknologi).

Figur 3.3 Brutto verdiskaping i Lyse og andre store konsern med hovedkontor i Rogaland i 2025



Kilde: Lyse

Samlet har Lysekonsernet **2 410 ansatte** og 2 265 årsverk, som vist i Tabell 3.1. Regionalt i eierkommunene dreier det seg om 1 510 ansatte og 1 418 årsverk, tilsvarende henholdsvis 62,7 prosent og 62,6 prosent av konsernets sysselsetting. Av de sysselsatte jobbet 53,5 prosent innenfor telekom, 21,8 prosent innenfor øvrige segmenter, 19,8 prosent innen infrastruktur og sirkulær energi og 4,9 prosent innenfor fornybar energi.

Tabell 3.1 Sysselsetting i Lyse-konsernet etter arbeidssted i 2025

Segment	Regionalt		Samlet	
	Ansatte	Årsverk	Ansatte	Årsverk
Fornybar energi	105	103	117	115
Tele	471	449	1 289	1 222
Infrastruktur og sirkulær	478	460	478	460
Øvrige	456	406	526	468
Konsern	1 510	1 418	2 410	2 265

Kilde: Lyse

Lyse bidrar også med betydelige inntekter til det offentlige, som vi har gitt en oversikt over i Tabell 3.2. Til sammen utgjorde **bidraget til det offentlige 7 milliarder** kroner i 2025, fordelt på 2,6 milliarder kroner i skatter og avgifter, det samme i indirekte skatter og avgifter betalt av konsernet (inkl. innkrevet netto mva.). 850 millioner kroner er skatter og avgifter på personlig inntekt

opptjent i Lyse, og i overkant av 920 millioner kroner er kapitalavkastning i kraft av eierskap⁴. Av den samlede innbetalingen til det offentlige gikk rundt **1,4 milliarder kroner til eierkommunene**, hvorav disse sitter igjen med rundt 1,3 millioner kroner til etter inntektsutjevningen. Skattebidraget i andre vertskapskommuner var rundt 100 millioner kroner.

⁴ Kapitalavkastning for eierkommunene består her av utbytte og renter på ansvarlig lån. Ofte presenteres renter og avdrag på ansvarlig lån samlet. Avdrag er en tilbakebetaling, dvs. en omgjøring fra fordring til bankinnskudd, og regnes dermed ikke som en inntekt for eierkommunene i denne oversikten. Avdrag på ansvarlige lån til eierkommunene utgjorde 148 mill. kr i 2025, slik at summen av renter, avdrag og utbytte var 1,07 mrd. kr.

Tabell 3.2 Inntekter til det offentlige fra Lyse i tusen kroner

Inntektskilde	Totalt	Stat	Fylkes- kommuner	Mottaker			Etter inntektsutjevning	
				Eier- kommuner	Andre vertskapskommuner	Øvrige kommuner	Eier- kommuner	Fylkes- kommunen
Samlet	6 974 746	5 074 831	81 101	1 420 862	102 968	1 056 857	1 291 954	53 106
Direkte skatter og avgifter	2 603 797	1 914 816	49 106	342 168	102 968	49 106	308 702	49 106
Grunnrenteskatt	1 887 897	1 887 897	-	-	-	-	-	-
Eiendomsskatt	199 074	-	-	156 036	43 038	-	156 036	-
Naturressursskatt	91 155	-	-	53 978	23 153	-	20 512	-
Konsesjonskraft	318 906	-	49 106	86 281	2 803	49 106	86 281	49 106
Konsesjonsavgift	101 979	26 919	-	41 087	33 974	-	41 087	-
Produksjonsavgift	4 786	-	-	4 786	-	-	4 786	-
Høyprisbidrag og regulatoriske avgifter	0	-	-	-	-	-	-	-
Indirekte skatter og avgifter	2 596 923	2 596 923	-	-	-	-	-	-
MVA	1 365 454	1 365 454						
Elavgift	489 522	489 522						
Inntektsskatt utenom naturressursskatt	708 543	708 543						
ENOVA-avgift	33 404	33 404						
Skatter og avgifter på personlig inntekt	849 270	563 093	31 995	153 938	-	82 995	58 496	3 999
Arbeidsgiveravgift	196 438	196 438	-	-	-	-	-	-
Personlig skatt	610 092	323 915	31 995	153 938	-	82 995	58 496	3 999
- hvorav alminnelig inntektsskatt	408 824	122 647	31 995	153 938	-	82 995	58 496	3 999
- hvorav trinnskatt	201 268	201 268	-	-	-	-	-	-
Medlemsavgift til folketrygden	42 741	42 741	-	-	-	-	-	-
Kapitalavkastning	924 756	-	-	924 756	-	924 756	924 756	-
Utbytte	815 000	-	-	815 000	-	-	815 000	-
Renter ansvarlig lån	109 756	-	-	109 756	-	-	109 756	-

Merknad: Vi har anslått kommunale myndigheters inntekter etter den kommunale inntektsjevningen ved uendret landsgjennomsnitt.

Kilde: Vista Analyse basert på Lyse og Skatteetaten

4 Analyse av kvantitative ringvirkninger

I dette kapitlet beregner vi kvantitative ringvirkninger av Lyses virksomhet. Kvantitative ringvirkninger er av to slag: *Indirekte* virkninger er virkninger bakover i verdikjeden: Når Lyse kjøper en vare eller tjeneste fra andre i økonomien, settes «hjulene i sving» hos disse andre, som samtidig kjøper varer og tjenester fra noen tredje, osv. Etter hvert som vi går bakover i kjeden, kan vi finne avleiringer av Lyses virksomhet i de fleste næringene.

Induserte virkninger er virkninger gjennom etterspørselen. Tanken er at verdiskapingen i Lyse gir inntekter som inntektsmottagerne i stor grad bruker til forbruk. Forbruket setter «hjulene i sving» i økonomiens forbruksindustri.

Denne ringvirkningsanalysen er avgrenset til virkninger som oppstår i Norge. Lyse kjøper i tillegg noen varer- og tjenester fra utlandet, som understøtter arbeidsplasser og verdiskaping der, men slike virkninger er ikke medregnet i denne analysen. På samme måte har vi heller ikke inkludert virkninger som oppstår i utlandet når Lyses leverandører eller underleverandører importerer varer og tjenester.

Lyse *skaper* ikke, men *understøtter* arbeidsplasser i andre næringer. Alle næringer kjøper og leverer til hverandre, og *skaper* således ringvirkninger. Hvis vi legger sammen direkte virkninger (verdiskapingsanalysen) og ringvirkningene, sprenger vi rammen for hvor mye som produseres og hvor mange som sysselsettes i landet. Det er derfor vi setter «hjulene i sving» i anførselstegn. I virkeligheten står ikke nasjonens maskiner og sysselsatte uvirksomme og venter på Lyse eller andre ringvirkningsprodusenter. Lyse setter ikke hjulene i sving noe mer enn andre gjør og de skaper ikke arbeidsplasser noe mer enn andre. Hvis man sier at Lyse understøtter arbeidsplasser og verdiskaping i andre deler av økonomien, så har man sine ord i behold. Å understøtte arbeidsplasser og verdiskaping i en ellers omskiftelig økonomi gir sikkerhet og stabilitet til leverandørene.

4.1 Indirekte virkninger

Indirekte virkninger for sysselsetting (årsverk) og verdiskaping er beregnet i VISTA VIRKNING og presenteres i Tabell 4.1.

Tabell 4.1 Indirekte virkninger av Lyse på sysselsetting og verdiskaping

Segment	Sysselsatte (årsverk)		Verdiskaping (mill. kr)	
	Nasjonalt	Eierkommunene	Nasjonalt	Eierkommunene
Fornybar energi	1 310	990	1 560	1 170
Tele	6 680	2 040	8 740	2 960
Infrastruktur og sirkulær	1 040	810	1 690	1 180
Øvrige	1 060	770	1 230	980
Konsern	10 080	4 610	13 210	6 290

Kilde: Vista Analyse

Tabellen viser at Lyse understøtter **mer enn 10 000 arbeidsplasser** i andre næringer, og drøyt 4 600 av arbeidsplassene er i eierkommunene. Dette er langt flere enn de som er ansatte i Lyse selv. De klart fleste indirekte arbeidsplassene (6 700) oppstår som konsekvens av televirksomheten.

Lyse understøtter **verdiskaping med 13,2 milliarder** kroner nasjonalt og 6,3 milliarder kroner regionalt. Det nasjonale tallet er nesten like stort som verdiskapingen i Lyse selv. Igjen er det televirksomheten som bidrar mest, med nærmere 9 milliarder kroner i verdiskaping i andre næringer.

Omtrent halvparten av den indirekte verdiskapingen skjer regionalt.

Lyses kjøp av varer og tjenester fra andre er motoren som driver de indirekte virkningene. Jo mer Lyse kjøper, når vi holder konsernets egen verdiskaping og sysselsetting konstant, desto større indirekte virkninger. Det samme gjelder underleverandørene: jo mer de kjøper, desto mer opprettholdes motoren og desto større blir de indirekte virkningene.

4.2 Induserte virkninger

Induserte virkninger av Lyses virksomhet er beregnet i VISTA VIRKNING og gjengitt i Tabell 4.2.

Tabell 4.2 Induserte virkninger av Lyse på sysselsetting og omsetning

Segment	Sysselsatte (årsverk)		Omsetning (mill. kr)	
	Nasjonalt	Eierkommunene	Nasjonalt	Eierkommunene
Fornybar energi	160	120	710	540
Tele	930	290	4 040	1 260
Infrastruktur og sirkulær	200	160	880	700
Øvrige	180	140	770	600
Konsern	1 470	710	6 400	3 110

Kilde: Vista Analyse

Induserte virkninger skyldes altså at inntektstagere bruker sin inntekt på å kjøpe varer og tjenester, som understøtter omsetningen hos vare- og tjenesteleverandørene. Induserte virkninger understøtter enda **1 470 årsverk**, hvorav en drøy halvpart beregnes å ligge i eierkommunene. Innkjøpene understøtter en omsetning nasjonalt på 6,7 milliarder kroner, hvorav halvparten i eierkommunene.

4.3 Inntekter til det offentlige gjennom ringvirkninger

Den økonomiske aktiviteten som understøttes av Lyse, gir ikke bare inntekter for privat sektor – den gir også inntekter til det offentlige. I Tabell 4.3 har vi ved hjelp av VISTA VIRKNING beregnet de offentlige ringvirkningene.

Tabell 4.3 Offentlige inntekter gjennom ringvirkninger. Mill. kr.

Segment	Skatt på personlig inntekt			Arb. giveravg.	Medlemsavgift Folketrygden	Skatt på utbytte	Skatt på overskudd	MV A	Totalt
	Rogaland og kommuner	Andre fylkeskomm. og komm.	Stat						
Fornybar energi	110	30	60	130	70	120	440	390	1 340
Tele	250	580	350	760	410	720	1 990	2 180	7 240
Infrastruktur og sirkulær	150	20	70	150	80	180	370	420	1 460
Øvrige	140	40	80	160	90	90	310	310	1 210
Konsern	650	650	560	1 200	650	1 120	3 330		11 240

Kilde: Vista Analyse. Merknad: Summene er avrundet til nærmeste ti og går derfor ikke helt opp.

De offentlige ringvirkningene beløper seg til nesten 10 milliarder kroner for staten, og i tillegg tilfaller 1,3 milliarder kroner fylkeskommuner og kommuner. Samlet offentlig inntekt er **11,2 milliarder kroner**.

Sammenliknet med de direkte offentlige inntektene fra Lyse gjennom direkte og indirekte kilder (avsnitt 3.2 over), som vi har beregnet til ca 6,7 milliarder kroner (totalen utenom utbytte), ligger de indirekte inntektene betydelig høyere.

4.4 Multiplikatoreffekter

I ringvirkningsanalyser er multiplikatoreffektene nøkkeltall. Multiplikatoreffektene forteller hvor stor den samlede virkningen (på sysselsetting eller verdiskaping) er i forhold til den direkte virkningen. En sysselsettingsmultiplikator for Lysekonsernet på 5,9 betyr at vi for hver sysselsatt i Lyse kan knytte 4,9 sysselsatte hos leverandører og andre steder i økonomien som følge av ringvirkningene fra Lyse (5,9 minus den sysselsatte i Lyse). Tilsvarende betyr verdiskapingsmultiplikatoren på 1,8 at det for hver krone av verdiskaping i Lyse, skapes verdier á 80 øre hos leverandører og underleverandører. Forståelsen er altså som følger: Jo høyere multiplikator, dess større ringvirkninger.

Om en virksomhet har høye multiplikatorer for sysselsetting bestemmes av to ting. Den ene er arbeidsintensiviteten i egen virksomhet, det vil si antall ansatte sett i lys av samlede kostnader til underleverandører. Den andre er arbeidsintensiviteten hos virksomhetens leverandører og underleverandører. Et eksempel: Tenk på en virksomhet som har få ansatte, men etterspør mye varer og tjenester fra andre. Den vil da understøtte mye virksomhet i andre virksomheter, som betyr høy multiplikator.

For verdiskapingsmultiplikatoren dreier det seg i grove trekk om hvor mye verdi virksomheten i fokus tilfører varene og tjenestene de selger, og hvor mye verdi som tilføres hos deres leverandører og underleverandører. Verdiskapingsmultiplikatoren styres altså av hvor

virksomheten befinner seg i verdikjeden til produktene og tjenestene de selger, i forhold til hvilke deler av denne verdikjeden som tilfører mest verdi.

Resultatene viser at Lyse har en høy sysselsettingsmultiplikator. Til sammenligning beregnet vi en sysselsettingsmultiplikator for fornybarnæringen i Norge på 3,3 da vi i 2024 gjennomførte en ringvirkningsanalyse på oppdrag fra Fornybar Norge (Fornybar Norge, 2024).

Tabell 4.4 viser multiplikatoreffektene av Lysekonsernet og Lyses forretningsområder. Multiplikatoren for verdiskaping er ikke fordelt regionalt fordi vi mangler tall for regional fordeling av den direkte virksomheten.

Tabell 4.4 Multiplikatoreffekter av Lyses virksomhet

	Sysselsetting		Verdiskaping
	Nasjonalt	Regionalt	Nasjonalt
Fornybar	13,6	11,6	1,2
Tele	6,9	5,9	2,5
Infrastruktur og sirkulær	3,6	3,0	2,0
Øvrige	3,3	3,0	NA
Konsern	5,9	4,1	1,8

Kilde: Vista Analyse

Merknad: Multiplikatoreffekter er regnet ut som (direkte virkning+indirekte virkning)/direkte virkning. For verdiskaping er ikke induserte effekter medregnet.

Det er to trekk ved tallene som umiddelbart fanger oppmerksomheten. Det ene er at **multiplikatorene for sysselsetting er svært mye større enn multiplikatorene for verdiskaping**. Det andre er tallene for fornybarområdet, som utmerker seg med særlig høy multiplikator for sysselsetting og særlig lav for verdiskaping.

For å forklare at multiplikatorene for sysselsetting er større enn de for verdiskaping, må vi tilbake til forskjellen mellom arbeidsintensivitet (som styrer sysselsettingen) og verdiskaping (som selvsagt styrer verdiskaping). Høye tall for indirekte sysselsetting skyldes at Lysekonsernet selv etterspør mye varer og tjenester fra arbeidsintensive næringer, og at de man etterspør fra, også selv etterspør mye varer og tjenester fra arbeidsintensive næringer. Slik opprettholdes en strøm av etterspørsel etter arbeidskraft.

Tydeligst ser vi dette i segmentet Fornybar, der sysselsettingsmultiplikatoren er helt oppe på 13,6, mens verdiskapingsmultiplikatoren er nede på 1,2. Disse tallene skyldes ekstreme utslag av de mekanismene vi nettopp forklarte, men de blir ekstra tydelige fordi fornybarsegmentet nesten ikke har direkte sysselsatte (115 årsverk) samtidig som man etterspør mye varer og tjenester til investering og drift. Nevneren i sysselsettingsmultiplikatoren blir derfor liten, samtidig som telleren blir stor. Når det gjelder den lave multiplikatoren for verdiskaping så er det det omvendte som skjer: den direkte verdiskapingen er betydelig fordi fornybar er en særlig kapitalintensiv næring, og den videre verdiskapingen blir liten i forhold.



Vista Analyse AS
Meltzers gate 4
0257 Oslo

post@vista-analyse.no
vista-analyse.no