



## Curriculum Vitae

# Ina Sandaker



Konsulent

Tlf.: +47 95421442

E-post: [ina.sandaker@vista-analyse.no](mailto:ina.sandaker@vista-analyse.no)

Web-side: <https://www.vista-analyse.no/no/medarbeidere/ina-sandaker/>

## Profil

Ina er utdannet samfunnsøkonom med mastergrad fra Universitetet i Oslo og en bachelorgrad fra NMBU. Ina har erfaring fra analyser og kvalitetssikringer i offentlig og privat sektor, innen temaer som energi og klima, helse og IKT, transport og arealplanlegging, samt nærings- og regionalutvikling.

Ina har erfaring fra en rekke utrednings- og kvalitetssikringsprosjekter i offentlig sektor. Hun har arbeidet med dokumentanalyser og intervjuer, og har god erfaring med å kombinere kvantitativ informasjon med empiriske analyser for å tydeliggjøre avveininger og konsekvenser. Ina gjennomførte og analyserte et stort antall intervjuer i en analyse av fordeler og ulemper ved Helseplattformen, der formålet var å belyse konsekvenser for berørte aktører og identifisere forbedringsbehov. Hun har i tillegg erfaring med dataanalyse fra en rekke analyser, samt estimering av samfunnsøkonomiske kostnader.

Innenfor transport og arealplanlegging har Ina erfaring med GIS-baserte analyser av lokalisering og tilgjengelighet, og har gjennomført nærings- og handelsanalyser som kombinerer statistikk fra ulike databaser, som omsetting, sysselsetting, pendling osv. Hun har også erfaring med modellering av gassmarkedsresponser og beregning av netto og brutto klimagassutslipp fra norsk petroleumsproduksjon.

Ina har solid kompetanse innen kvantitativ metode samt å bearbeide og analysere store mengder data. Hun skrev masteroppgave i samarbeid med Frischsenteret, der hun brukte registerdata og tidsfaste effekter til å undersøke reduksjonen i arbeidsdeltakelse blant mottakere av uføretrygd det siste tiåret, sett i sammenheng med demografiske endringer.

## Utdannelse

- 2022-2024 **Master i samfunnsøkonomi**, UiO  
Hovedfokus på offentlig økonomi, strategisk konkurranse, økonometri og data science  
Masteroppgave om uføretrygd og arbeidsdeltakelse i samarbeid med Frisch-senteret.
- 2020-2022 **Bachelor i samfunnsøkonomi**, NMBU  
Hovedfokus på bærekraft, entreprenørskap og excel  
Prosjektarbeid knyttet til samfunnsøkonomisk lønnsomhet av lakseoppdrett, med metoder som *kostnad-nytte-analyse* og *verdsetting av miljøgoder*.
- 2018-2020 **Sosiologi**, UiB  
Hovedfokus på samfunnsvitenskapelig metode og sosial ulikhet.  
Utvexlingsopphold ved University of California, Berkeley.

## Arbeidserfaring

- 2024-  
2026-            **Vista Analyse**  
                    *Konsulent*  
2024-2026    *Analytiker*
- 2023            **Menon Economics**, 2 måneders internship etterfulgt av stilling som studentassistent  
*Prosjektarbeid som omhandlet konkurransedyktighet i Estlands maritime næring. Fikk erfaring med å intervjuer havner, verft og rederier, samt det estiske skipsrederforbundet.*
- 2022-2023    **Gjensidige Forsikring**, internship i Bærekraftsavdelingen  
*Årsrapportering og taksonomi, utvikle internt opplæringsmateriale om bærekraft*

## Prosjekterfaring

- 2026            **Kritisk oppgradering av Forsvarets ERP-løsning: Supplerende analyse**  
*Forsvarsdepartementet og Finansdepartementet*  
Den samlede oppgraderingen av Forsvarets ERP-løsning er forsinket, og vi foretar en analyse av behovet for, og kostnader knyttet til en kritisk oppdatering av dagens system.
- 2026            **Klimagassutslipp fra TWIN-prosjektet**  
*Equinor*  
TWIN er et prosjekt for å øke og fremskynde petroleumsproduksjon fra Troll-feltet. Vi anslår hvordan TWIN påvirker klimagassutslipp gjennom produksjon og forbrenning. Vi beregner brutto og netto klimagassutslipp fra TWIN ved hjelp modellen VISTA-NETTO. Modellen beskriver et marked der økt norsk produksjon gir lavere internasjonale priser og påvirker forbruk og produksjon globalt. Sammenliknet med tidligere analyser er modellen oppdatert med nyere data og forskningsresultater og justerte forutsetninger. De fire hovedelementene som inngår i beregningen av netto klimagassutslipp i VISTA-NETTO er:
1. Brutto klimagassutslipp
  2. Markedsrespons i olje- og gassmarkedene
  3. Unngåtte produksjonsutslipp fra fortrent olje- og gassproduksjon
  4. Substitusjon mot andre energikilder på etterspørselssiden, og tilhørende utslipp.
- Brutto klimagassutslipp omfatter direkte utslipp fra hele verdikjeden av olje- og gassproduksjon fra TWIN-prosjektet, og består av produksjonsutslipp (opp- og midtstrøms) og brutto forbrenningsutslipp. Brutto forbrenningsutslipp er klimagassutslippene som oppstår ved sluttbrukers forbrenning av petroleum utvunnet fra prosjektet.
- 2025            **Fremtidig IKT-drift for Utdanningsetaten i Oslo kommune**  
*Oslo kommune, Byrådsavdelingen for utdanning og Byrådsavdelingen for Finans*  
Oslo kommune har besluttet å konsolidere IKT-drift for alle kommunens virksomheter på felles IKT-plattform. Beslutningen om å konsolidere IKT-driften inkluderer UDE, men Utdanningsetatens skoleplattform skiller seg på mange måter fra andre virksomheter, både når det gjelder antall brukere og kompleksitet. På bakgrunn av omfang, risiko og kostnad knyttet til en flytting av UDEs driftsplattform til kommunens fellesplattform, besluttet Byrådsavdeling for finans og Byrådsavdeling for utdanning i 2024 at det skulle etableres et felles prosjekt med deltakere fra UKE og UDE, ledet av en ekstern prosjektleder. Prosjektets første oppgave var å utrede et mer komplett beslutningsgrunnlag i form av en konseptvalgutredning. Vista Analyse har kvalitetssikret (KS1) konseptvalgutredningen «Fremtidig IKT-drift for UDE».

- 2025 **Fordeler og ulemper ved Helseplattformen**  
*Helse- og omsorgsdepartementet*  
Utredningen er en analyse av økonomiske, samfunnsmessige, kvalitetsmessige og juridiske analyser av fordeler og ulemper for sykehus, kommuner, fastleger og pasienter ved journal- og samhandlingsløsningen Helseplattformen. Formålet med utredningen var å utarbeide et uavhengig kunnskapsgrunnlag til Helse- og omsorgsdepartementet. Utredningen belyser juridiske, økonomiske, organisatoriske, helsefaglige og tekniske problemstillinger knyttet til Helseplattformen.
- 2025 **Samfunnsøkonomisk analyse av BPA-ordningen**  
*BPA-koalisjonen*  
Vi gjennomførte en dokumentanalyse, hvor vi gjennomgikk høringssvarene til NOU2021:11, samt en gjennomgang av sentral litteratur på BPA-området. Videre ble det gjennomført analyser av registerdata for å se på forskjeller i BPA-ordningen på tvers av kommuner, og analyser av spørreundersøkellesdata fra Uloba. For å vurdere de samfunnsøkonomiske virkningene av utvidelsene i dissensforslaget sammenlignet med dagens situasjon, vurderte vi ikke-prissatte virkninger og gjorde beregninger av prissatte virkninger. Beregningene la til grunn ulike antagelser om antall personer som ville erstatte annen personlig assistanse med BPA som følge av at de får rett til BPA. Vi vurderer at BPA er en kostnadseffektiv organisering av personlig assistanse, som har svært store nyttevirkinger for de berørte.
- 2024 **Samfunnsøkonomiske vurderinger knyttet til kvinners arbeidshelse**  
*Arbeids- og inkluderingsdepartementet*  
Arbeidsrelaterte skader og sykdommer, samt fravær og frafall fra arbeidslivet blant kvinner medfører kostnader, både for den enkelte, for virksomheter og for samfunnet. Kvinner har et vedvarende høyere sykefravær enn menn, og er overrepresentert på uførestatistikken. Den 8. mars 2024 satte regjeringen ned et offentlig utvalg som skal utarbeide et helhetlig kunnskapsgrunnlag om kvinner arbeidshelse. Utvalget skal også foreslå tiltak som kan bidra til bedre arbeidshelse og redusert fravær og frafall fra arbeidslivet for kvinner.  
For å bistå utvalget i sitt arbeid skal vi gjøre en overordnet samfunnsøkonomisk beregning av de totale kostnadene og øvrige effekter knyttet til nedsatt kvinnearbeidshelse. Det skal også gjøres en vurdering av nytten og potensialet knyttet til forebyggende og tilretteleggende tiltak for å fremme god arbeidshelse og arbeidstilknytning blant kvinner.
- 2025 **Kunnskapsgrunnlag for fylkesplan for regional utvikling, areal og mobilitet**  
*Rogaland fylkeskommune*  
Vi analyser sammenhenger mellom lokalisering av handel, tilgjengelighet og transport i Rogaland. Dette innebærer en kartlegging av handelsstruktur, parkeringsdekning og transporttilbud, kombinert med GIS-baserte analyser. Det gjennomføres også samtaleintervjuer med aktører innen handel og servicenæring om hvordan de tilpasser seg parkeringskrav og reguleringer. Vi vurderer hvordan parkeringskrav påvirker lokalisering, størrelse og konsept for handelsnæringen. Resultatene brukt som kunnskapsgrunnlag for regional planlegging og politikkutforming.
- 2025 **Fra nullvekstmålet til effektiv kapasitetsutnyttelse**  
*Oslo Handelsstands Forening*

I prosjektet skisserer vi ulike innfallsvinkler og metoder for å belyse potensielle virkninger av alternative innretninger av nullvekstmålet. Arbeidet er delt i ulike deloppgaver som på hver sin måte underbygger behovet for å benytte målsetninger som i større grad vektlegger samfunnsøkonomisk effektivitet og bedre utnyttelse av veikapasitet. Deloppgavene i prosjektet spenner fra teoretiske drøftinger til empiriske analyser med tilhørende drøfting av konsekvenser for handels- og servicenæringen i Oslo.

2025 **Netto forbrenningsutslipp fra Albuskjell, Vest Ekofisk og Tommeliten Gamma**

*ConocoPhillips*

ConocoPhillips representerer rettighetshaverne for feltene Albuskjell, Vest Ekofisk og Tommeliten Gamma. Disse feltene inngår i prosjektet Previously Produced Fields (PPF). PPF er en plan om å bruke havbunnsanlegg og den eksisterende infrastrukturen ved Ekofisk-komplekset i Nordsjøen til å starte utvinning fra felter der det tidligere har vært produksjon.

Vista Analyse utredet samlede brutto og netto forbrenningsutslipp fra prosjektet.

Rapporten videreutvikler 2025-versjonen av modellen VISTA-NETTO, som opprinnelig ble utarbeidet av Vista Analyse i 2023, og videreutviklet av Vista Analyse i 2024.

Følgende endringer ble gjort for å forbedre modellen:

- Reviderte forutsetninger om fortrent gassproduksjon.
- Oppdateringer og presiseringer i beregninger av substitusjonseffekter
- Ny gjennomgang av forskningslitteraturen på elastisiteter.

I prosjektet inngikk også en vurdering av hvordan rammeverk som EU ETS påvirker utslippsvirkninger av økt norsk gassproduksjon. Analysen ga nyttig erfaring med hvordan miljøreguleringer som omsettelige kvoter påvirker insentiver og utslippstilpasninger.

2025 **Potensial for handel, Grimstad, Bergemoen**

Analyse av handelsstruktur og kundegrunnlag i Grimstad.

2025 **Utvikling av Sveggen næringspark**

*Sveggen Næringspark AS*

Konsekvensanalyse av etablering av handel på Sveggen næringspark.

2025 **Handelsanalyse Kåterud, Stange**

*Handelsbygg Stange AS*

Forslag om å styrke Stanges tilbud av dagligvarer. Utredning av konsekvenser for handel i planområdet.

Rolle: GIS-analyser og kartvisualiseringer.

2025 **Handels- og næringsanalyse Løvenstad, Rælingen kommune**

*Rælingen kommune*

Kommunen ønsker å styrke Løvenstad som handelssenter. Analyse handelstilbud og kundegrunnlag som underlag til kommunens arbeid med områderegulering for Løvenstad.

2025 **Lade Arena – fra storhandel til byliv**

*Lade Arena 1 AS*

Handelsanalyse for utbygging av boliger på Lade Arena på bekostning av handelsareal.

2025 **Fjellhamar sentrum – utvikling for handel og næring**

*Solon Eiendom ASA*

Analyse av virkninger ved å transformere de gamle industrilokalene på Fjellhamar Bruk for Handelstilbudet i Lørenskog og Lillestrøm.

- 2024 **Lohnelier nord: Lohnelier næringspark, Kristiansand kommune. Handelsanalyse med virkninger av tiltak.**  
*TT Anlegg AS*  
Analyse av handelsmønstre og effekter av å etablere handelssenter for plasskrevende varer.
- 2024-2025 **Samfunnsøkonomiske virkninger av arealbruksendringer**  
*Statens vegvesen*  
Prosjektleder for et prosjekt hvor vi benytter et metodisk rammeverk for å evaluere de samfunnsmessige virkningene av arealbrukseffektivisering og arealbruksendringer. Vi gjennomfører samfunnsøkonomiske beregninger for caset E6 Oslo Øst, hvor vi fokuserer spesifikt på strekningen mellom Manglerud og Ulven. Vi gjennomfører samfunnsøkonomiske beregninger hvor vi spesielt tar hensyn til betydningen av frigjort areal som følge av at eksisterende vei legges under bakken. Rolle: **GIS-analyse** og samfunnsøkonomisk analyse.
- 2024 **KS1 av KVVU rv. 658 Ålesund – Vigra**  
*Finansdepartementet og Samferdselsdepartementet*  
Rv. 658 mellom Ålesund og Vigra inneholder to av de eldste undervannstunnelene vi har i landet, Ellingsøytunnelen og Valderøytunnelen, som begge ble åpnet i 1987. KVVU Rv. 658 Ålesund – Vigra vurderer hvordan sikkerheten og fremkommeligheten på strekningen kan ivaretas med økende trafikkmengde.

Se [www.vista-analyse.no](http://www.vista-analyse.no) for offentlige rapporter

## Publikasjoner

- 2023 «The competitiveness of the Estonian maritime industry». *Menon Economics 45 2023* (Med Erik Jakobsen, Tom O. Kleppestø, Sander Aslesen og Maren Nygård Basso).

## Språk

- Norsk Morsmål  
Engelsk Flytende

## IT-ferdigheter

R, Excel, GIS