



# Kristian Roksvaag

Partner

Tlf.: +47 41442771

E-post: kristian.roksvaag@vista-analyse.no



## Profil

Kristian Roksvaag er partner og samfunnsøkonom i Vista Analyse. Kristian har omfattende erfaring fra både offentlig og privat sektor, og har tidligere jobbet i Direktoratet for e-helse, Rambøll Management consulting, kommune-sektorens interesseorganisasjon (KS), SSB og Helsedirektoratet.

Kristian er en meget erfaren samfunnsøkonom, og har gjennomført og ledet en rekke samfunnsøkonomiske analyser. Samfunnsøkonomiske analyser er viktig for beslutningstakere, og Kristian er særlig dyktig på å kommunisere komplekse problemstillinger på en enkel og forståelig måte. Dette gjør at han samarbeider godt med, og får gode tilbakemeldinger fra, prosjektdeltakere med alle typer utdanningsbakgrunner.

Kristian har de siste årene jobbet mye med kvalitetssikring av prosjekter over Finansdepartementets rammeavtale om ekstern kvalitetssikring. Dette har gitt ham svært god innsikt i en rekke næringer, med spesialisering innenfor digitalisering, samt forsvars-, helse og justissektoren. Kristian er særlig opptatt av digitalisering av offentlig sektor, og kompleksiteten som inntreffer når behovet for smidig utvikling møter offentlige styrings- og kontrollmekanismer. Han har i en rekke sektorer bistått i både utrednings- og kvalitetssikringprosjekter hvor akkurat dette har vært tema.

## Utdannelse

2022 Kurs i management of portfolios (MoP Foundation) – Metier OEC

2008-2010 Mastergrad i samfunnsøkonomi, Universitetet i Oslo

2005-2008 Bachelor i offentlig administrasjon og ledelse, Universitet i Oslo

## Arbeidserfaring

2025 Vista Analyse AS, Partner

2022 – 2024 Vista analyse AS, Manager

2019-2022 Direktoratet for e-helse, Seniorrådgiver

2016-2019 Rambøll Management Consulting, Manager

2014-2016 Kommunesektorens interesseorganisasjon (KS), Rådgiver

2011-2012 Statistisk sentralbyrå (SSB), Rådgiver (engasjement)

2010-2014 Helsedirektoratet, Rådgiver

## Prosjekterfaring i Vista Analyse

### 2024 **Kvalitetssikring (KS1) av nytt bygg i Justissektoren**

Pågående Finans- og Justisdepartementet

Vista analyse gjennomfører i samarbeid med Metier kvalitetssikring av et nytt bygg i Justissektoren. Prosjektet er gradert, og redegjøres ikke ytterligere for. Kristian har ansvar for flere deler av kvalitetssikringen, herunder samfunnsøkonomisk analyse.

### Juni 2024 – **Gevinstanalyse for Elhub**

Nov 2024 Elhub/Statnett

Elhub er den norske kraftsektorens sentrale IT-system for data om strømforbruk og -produksjon. Etableringen av Elhub var et stort IT-prosjekt med investeringskostnader på om lag 1 mrd. kroner. Kristian bistod høsten 2024 Elhub med å gjøre en gevinstanalyse.

Vi fant at Elhub i svært stor grad bidratt til økt kvalitet på måleverdier og til styrkede kunderettigheter, sikkerhet og personvern, og i stor grad bidratt til mer effektiv datautveksling og effektivisering av prosesser, og til økt nøytralitet, konkurranse og innovasjon. Til en viss grad har etableringen av Elhub også bidratt til bedre kunnskap og beslutninger gjennom data til statistikk, analyse og forskning og til mer effektiv energibruk. Kobling til foretaksregisteret og andre sentrale registre var et sentralt tema, og en anbefaling fra analysen.

### Mars 2024 – **Kvalitetssikring (KS2) av langtrekkende presisjonsild**

sept 2024 Finans- og Forsvarsdepartementet

Vista analyse gjennomførte i samarbeid med Metier kvalitetssikring av langtrekkende presisjonsild for Forsvaret. Kristian hadde ansvar for store deler av kvalitetssikring, herunder samfunnsøkonomisk analyse. Prosjektet er gradert, og redegjøres ikke ytterligere for.

### Feb 2024 – **Kvalitetssikring (KS2) av IKT-modernisering av Utlendingsforvaltningen, Et helhetlig og effektivt migrasjonsløp**

juni 2024

Finans- og Justisdepartementet

Vista Analyse gjennomførte i samarbeid med Metier kvalitetssikring av *prosjektet IKT-modernisering av Utlendingsforvaltningen, Et helhetlig og effektivt migrasjonsløp*.

Kvalitetssikringen omfattet hele det sentrale styringsdokumentet. Modernisert utlendingsforvaltning er en modernisering av utlendingsforvaltningen gjennom mer effektive IT-systemer og tjenesteleveranser. Nye systemer vil ivareta informasjonssikkerhet, tilrettelegge for data- og informasjons-utveksling og tilrettelegge for fremtidig automatisering. En sentral del av KS2 er oppdatert samfunnsøkonomisk analyse og kvalitetssikring av kostnadsestimater, kostnadsfordeling og styringsmodeller. Dette var særlig krevende i dette tilfellet da UDI hadde lagt opp til en smidig prosess med stegvis utvikling, samtidig som Justisdepartementet hadde behov for god kostnadskontroll og styring av sine underliggende etater.

### Mai 2023 – **Program kodeverk og terminologi, felles språk i helsesektoren**

jan 2024 Helsedirektoratet

Felles språk gjør det mulig for innbyggere, helsepersonell og e-helseløsninger å kommunisere med hverandre på en effektiv måte. Satsingen var organisert i program for kodeverk og terminologi i direktoratet for e-helse (nå Helsedirektoratet), og prøves ut i Helse Midt-Norge gjennom Helseplattformen.

Kristian har bistått program kodeverk og terminologi med samfunnsøkonomisk analyse, nyttestyring og gevinstrealisering. Direktoratet for e-helse leide inn Kristian for å styrke innsatsen på dette området i programmets avsluttende fase. Både med hensyn til å få en god sluttrapport, men ikke minst for å få til en god overføring til forvaltning. Sentrale arbeidsoppgaver har vært i) oppfølging og rapportering av nytte og gevinstrealisering i programmet, ii) I samarbeid med andre aktører (feks Helseplattformen i Midt-Norge og Programstyret) konkretisere effektmål/måleindikatorer innenfor utvalgte områder av Felles språk – og igangsette målinger/evalueringer på utvalgte områder, iii) beskrive/identifisere nyttemåling og gevinstoppfølging til forvaltningen i direktoratets linje og iv) bidra i arbeid med sluttrapport.

Mars 2023 – **Konseptvalgutredning, ny datasenterløsning i Justissektoen**

des 2023 Vista analyse utarbeidet i samarbeid med Metier en konseptvalgutredning for langsiktig datasenterløsning for justissektoen. Prosjektet er gradert, men kort fortalt omhandler det å etablere en ny digital infrastruktur for kommunikasjon mellom ulike aktører i justissektoen. Dette innebærer å koordinere problemer, behov og digitaliseringsbehov på tvers av aktørene. Kristian hadde ansvar for sentrale deler av KVUen, herunder behovsanalyse, kostnadsfordeling mellom aktørene, finansieringsmodeller og den samfunnsøkonomiske analysen.

Prosjektet gikk gjennom ekstern kvalitetssikring (KS1) og Stortinget har gjort et konseptvalg.

Mars 2023 – **Kvalitetssikring (KS1) av langtrekkende presisjonsild**

juni 2023 Vista analyse gjennomførte i samarbeid med Metier kvalitetssikring av langtrekkende presisjonsild for Forsvaret. Kristian hadde ansvar for store deler av kvalitetssikring, herunder samfunnsøkonomisk analyse. Prosjektet er gradert, og redegjøres ikke ytterligere for.

Aug 2022 – **Business Case for sharing of Nordic health data**

nov 2022 Nordic Innovation

På oppdrag for Nordic Innovation har Vista Analyse, sammen med EY og Rosaldo OY utforsket og beregnet økonomiske effekter av å gjøre Norden til den mest bærekraftige og integrerte helseregionen i verden gjennom deling av helsedata. Verdipotensialet er stort, ikke minst på grunn av den demografiske utviklingen som øker presset på den nordiske velferdsmodellen i årene som kommer.

De økonomiske effektene av å lykkes med deling av helsedata i Norden vil materialisere seg på flere områder; bedre helse relatert livskvalitet og økt arbeidsproduktivitet, reduserte behandlingstkostnader og stimulering av produktivitet og innovasjon i helseindustrien.

Aug 2022- **Nasjonal omfangsundersøkelse av økonomisk kriminalitet**

juni 2023 Justisdepartementet

«Nasjonal omfangsundersøkelse av økonomisk kriminalitet» er gjennomført på oppdrag fra Justis- og beredskapsdepartementet. Undersøkelsen retter seg mot private og offentlige virksomheter og kartlegge oppfatninger av lovbruddsbildet innenfor næringen og egne offererfaringer, enten begått av egne ansatte eller personer utenfor virksomheten.

Undersøkelsen kartlegger økonomiske tap, anmeldelsestilbøyelighet, risikovurderinger og kontrolltiltak, samt oppfatninger om sannsynligheten for å bli tatt for økonomisk kriminalitet og betydningen av ulike sanksjoner for virksomheten.

Aug 2022- **Kvalitetssikring (KS1) av KVU modernisering av Forsvarets sikre plattformer med tilhørende kjernetjenester og ERP**

april 2023

Finans- og Forsvarsdepartementet

Vista Analyse gjennomførte i samarbeid med Metier kvalitetssikring av KVV modernisering av Forsvarets sikre plattformer med tilhørende kjernetjenester og ERP. Kristian hadde ansvar for store deler av kvalitetssikringen, herunder samfunnsøkonomisk analyse. Prosjektet er gradert, og redegjøres ikke ytterligere for.

Nov 2022- ***Kvalitetssikring (KS2) av Opplyste pensjonsvalg (fase III)***

mars 2023 Finans- og Arbeids- og inkluderingsdepartementet

Vista Analyse gjennomførte i samarbeid med Metier kvalitetssikring av Opplyste pensjonsvalg (fase III). Kristian hadde ansvar for samfunnsøkonomisk analyse og gevinstrealiseringsplan.

Bakgrunnen for pensjonsprogrammet Pro25 er Stortingets vedtak og forutsetninger knyttet til ny offentlig tjenestepensjon som en del av pensjonsreformen. Den sentrale driveren for KVV-en er pensjonsreformen med tilhørende regelverksendringer for de født etter 1963. Som følge av dette må Statens pensjonskasse (SPK) utvikle nye IKT-løsninger som kan ivareta Stortingets vedtak og forutsetninger. Det nye regelverket gir større fleksibilitet for uttak av pensjon, og borgere får et større ansvar for sine valg knyttet til pensjon og sin egen seniorøkonomi. Kunnskap om regelverk og konsekvensene av pensjonsvalg er nødvendige for at incentivene i reformen skal virke.

Vi konkluderte med samme rangering og anbefaling som i KVV-en, men vi ga større oppmerksomhet til verdien av opplyste valg og potensielle adferdsendringer i en samfunnsøkonomisk positiv retning som følge av «opplysthet». Gjennom break-even-analyser viste vi hvor liten andel av medlemmene i SPK som måtte endre adferd som følge av bedre informasjon for at anbefalte konsept skulle bli samfunnsøkonomisk lønnsomt. Dette poenget ble fulgt opp i KS2, der vi presiserte at begrunnelsen for valgte konsept framfor et nullalternativ, der SPK kun ble satt i stand til å utbetale riktig pensjon til rett tid, nettopp var behovet for informasjon som gjør at medlemmene kan ta informerte valg.

## Annen relevant prosjekterfaring

### ***Utarbeidelse av sentralt styringsdokument for steg 2 i digital samhandling***

**Tidsperiode:** januar 2021 – juni 2022.

**Rolle:** Utredningsleder

Kristian var ansatt i Direktoratet for e-helse, og hadde ansvar for å utarbeide sentralt styringsdokument (SSD) for steg 2 i digital samhandling. Han var også sentral i å bistå ekstern kvalitetssikrer i KS2-prosessen. Det er et sentralt politisk mål å skape en effektivt og bærekraftig helse- og omsorgstjeneste som tilbyr helhetlige og koordinerte tjenester. Kjernen i program digital samhandling og steg 2 er å gi innbyggerne og helsepersonell bedre mulighet til å utveksle informasjon digitalt. SSDen baserte seg på en veldig umoden KVV, og det ble derfor gjennomført et omfattende arbeid for å utarbeide nye strategier for styring og organisering, samt ny samfunnsøkonomisk analyse med tilhørende kostnadsestimater og -fordeling. Kristian hadde ansvar for hele det sentrale styringsdokumentet, herunder dialog med direktoratets og departementets ledelse og relevante eksterne aktører. Dette inkluderte formidling av resultater, og ikke minst metodiske diskusjoner om hvordan gevinster av digitaliseringsprosjekter skal realiseres.

### ***Samfunnsøkonomisk analyse av helhetlig samhandling og felles kommunal journalløsning (Akson)***

**Tidsperiode:** 2019-2020

**Rolle:** Utredningsleder

Kristian hadde ansvar for å utarbeide samfunnsøkonomisk analyse og vurdering av administrative og økonomiske konsekvenser av helhetlig samhandling og felles kommunal journalløsning (Akson). Arbeidet var en del av et sentralt styringsdokument for, hvor formålet var å utarbeide et beslutningsunderlag for politisk ledelse. Arbeidet omfattet både prissatte- og ikke-prissatte virkninger, hvor helseeffekter av tiltaket var svært sentralt. Det var også viktig å redegjøre for administrative og økonomiske konsekvenser for kommunene, basert på ulike egenskaper og kjennetegn ved kommunene.

### *Investering i forebygging – vurdering av innhold til modell*

**Tidsperiode:** 2018-2020

**Rolle:** Prosjektleder

Kristian var prosjektleder i et oppdrag med formål å etablere en økonomisk modell som beregner den potensielle gevinsten av å lykkes med å få flere gjennom utdanningsløpet, flere inn i jobb og sikre at alle er en del av fellesskapet. Tanken bak modellen er at forebyggende tiltak er en investering som kan gi besparelser i fremtiden. Det har imidlertid vist seg at slike investeringer kan være vanskelige å gjennomføre eller prioritere. Investeringer er i første omgang er ren kostnad, før det i de neste årene kan komme økonomiske og helsemessige gevinster. Eksempler på gevinster kan for eksempel være redusert bruk av offentlige tjenester eller økte skatteinntekter.

Bak modellen ligger det omfattende økonomiske beregninger. Ved å bruke tverrsnittsdata fra SSB, Norsk Pasientregister og Kommunalt pasient- og brukerregister kan kostnader, inntekter og forbruk av offentlige tjenester sees over et livsløp. Disse analysene kobler data på en måte som aldri før har vært gjort i Norge.

### *Gjennomgang av grunnstønadordningen*

**Tidsperiode:** 2017-2018

**Rolle:** Prosjektleder

Kristian gjennomførte, i samarbeid med Proba samfunnsanalyse, en analyse av grunnstønadens innretning og resultatoppnåelse. Oppdraget ble gjennomført med vekt på om dagens ordning er tilstrekkelig treffsikker og fleksibel i forhold til å fange opp de som har de største ekstrautgiftene. Undersøkelsen så videre nærmere på den faglige kompetansen og ev. mangler i denne, med særlig vekt på kompetansebehov i forhold til brukere med sammensatte behov.

### *Randomisert kontrollert forsøk – Intensivundervisning i matematikk*

**Tidsperiode:** 2016-2019

**Rolle:** Utredningsleder

Prosjektet hadde bakgrunn i Kunnskapsdepartementets Program for bedre gjennomføring (PBG), og er et samarbeid mellom to forskningsmiljø og fire skoleeiere. Formålet med prosjektet var å redusere frafall i videregående opplæring ved å utvikle og prøve ut intensivundervisning i matematikk for yrkesfagelever. Prosjektet var et kontrollert randomisert studie (RCT) hvor personer trekkes tilfeldig ut til å motta en av flere mulige intervensjoner/tiltak. En av disse intervensjonene er en kontroll- eller sammenlikningsintervensjon, og består som oftest av nåværende praksis.

Tiltakets implementeringsmiljø og fidelitet (om tiltaket ble gjennomført etter hensikten) ble undersøkt ved hjelp av spørreundersøkelser (til rektorer, lærere og elever), intervjuer (lærere og elever) og observasjoner av undervisningen. Det ble også gjort en effektanalyse av betydningen for andelen som består.

Kristian hadde ansvar for å utarbeide forskningsdesign og gjennomføre intervjuer, spørreundersøkelser og observasjoner, samt rapportering.

### *Følgeevaluering av nasjonal lederutdanning for primærhelsetjenesten*

**Tidsperiode:** 2015-2019

**Rolle:** Prosjektleder

Roksvaag ledet følgeevaluering av utdanningstilbudet «Nasjonal lederutdanning for primærhelsetjenesten» i perioden 2015-2019. Evalueringen vurderte blant annet resultater og erfaringer fra satsingen, samarbeidet mellom Helsedirektoratet og BI, samt eventuelle variasjoner i utdanningen mellom ulike utdanningssteder.

### *Følgeevaluering av integreringsmottak*

**Tidsperiode:** 2017-2019

**Rolle:** Utredningsleder

Prosjektet evaluerte implementering og virkninger av integreringsmottak. Evalueringen belyste etablering og utvikling av mottakene samlet sett og hver for seg, samt virkningene av mottakene for beboere, vertskommuner, myndigheter og arbeidsliv. Oppdraget ble gjennomført ved hjelp av dokument- og

registerdataanalyse, surveys og casestudier ved mottakene og i vertskommunene, intervjuer med beboere og bosettingskommuner.

*Evaluering av måloppnåelse i prosjekter med formål om å bidra til at barn og unge får mulighet til å delta i organiserte fritidsaktiviteter*

**Tidsperiode:** 2018-2019

**Rolle:** Prosjektleder

Roksvaag ledet en evaluering av måloppnåelse i prosjekter med formål om å bidra til at barn og unge, uavhengig av foreldrenes økonomi, får mulighet til å delta i organiserte fritidsaktiviteter sammen med andre. Hovedmålsettingen med prosjektet var å undersøke måloppnåelsen for de gjennomførte prosjektene samt å bidra til at erfaringene fra prosjektene kan benyttes til å styrke innsatsen for fritidsaktiviteter for alle barn også etter at prosjektene er sluttførte.

*Evaluering av utviklingsprogram for overordnet strategisk samarbeidsutvalg (OSS) Sørlandet*

**Tidsperiode:** 2018-2019

**Rolle:** Prosjektleder

Roksvaag ledet en evaluering av utviklingsprogram for samhandling (OSS) Sørlandet. Programmet retter seg mot toppledere i 30 kommuner og ett helseforetak. Evalueringen fokuserte på deltagerens tilfredshet med programmet og læringsutbytte, samt resultater med hensyn til samhandling og eventuelle endringer i organisatoriske rutiner som følge av samhandlingen.

*Utredning av sammenslåing/samordning av Frifond organisasjon (Kulturdepartementet/KUD) og nasjonal grunnstøtte til frivillige organisasjoner (Barne- og likestillingsdepartementet/BLD)*

**Tidsperiode:** 2018

**Rolle:** Prosjektleder

Roksvaag ledet en evaluering av forvaltningen av tilskuddsordningene. Evalueringen fokuserte på tilskuddsordningens regelverk og potensielle endringer i regelverket, herunder kriterier for tilskuddsberettigelse og kriterier for fordeling av midler. En sentral del av evalueringen var å vurdere likepersonsarbeid og hvordan regelverk knyttet til utmåling av tilskudd treffer det organisasjonene arbeider med.

*Kartlegging av markedsføringens effekt på spilling av pengespill og pengespillproblematikk*

**Tidsperiode:** 2017-2018

**Rolle:** Prosjektleder

Roksvaag ledet et prosjekt som undersøkte hvilken effekt markedsføring av pengespill har på spillatferd og omfanget av pengespill i Norge. Prosjektet resulterte i et kunnskapsgrunnlag for å si hvordan spillere og ikke-spillere påvirkes av markedsføring, herunder identifisere særskilte elementer i markedsføringen som utgjør en risikofaktor for risikofylt spilling. Undersøkelsen inkluderte både det regulerte og uregulerte pengespillmarkedet.

*Evaluering av Kampanjen for fellesskap og sosial støtte*

**Tidsperiode:** 2017-2018

**Rolle:** Prosjektmedarbeider

Roksvaag deltok i en følgeevaluering av Kampanjen for fellesskap og sosial støtte - drevet av Frivillighet Norge. Formålet med kampanjen er å rekruttere til frivillig sektor og gjennom det redusere ensomhet og isolasjon. Evalueringen gjøres i form av en rekke datainnsamlingsmetoder og gjennom tett samarbeid med Frivillighet Norge.

*Evaluering av tilskudd til funksjonshemmedes organisasjoner*

**Tidsperiode:** 2017-2018

**Rolle:** Prosjektmedarbeider

Det ble gjennomførte en evaluering av forvaltningen av tilskuddsordningen. Evalueringen fokuserte på tilskuddsordningens regelverk og potensielle endringer i regelverket, herunder kriterier for tilskuddsberettigelse og kriterier for fordeling av midler. En sentral del av evalueringen var å vurdere likepersonsarbeid og hvordan regelverk knyttet til utmåling av tilskudd treffer det organisasjonene arbeider med.

## Publikasjoner og artikler

### *Arbeidsmarkedet for helse- og sosialpersonell fram mot år 2035 – rapport 14/2012*

Dokumentasjon av beregninger med HELSEMOD 2012, Statistisk sentralbyrå. Kristian Roksvaag og Inger Texmon

### *Arbeidsmarkedet for lærere og førskolelærere fram mot år 2035 Rapport 18/2012*

Dokumentasjon av beregninger med LÆRERMOD 2012, Statistisk sentralbyrå. Kristian Roksvaag og Inger Texmon

### *Økonomiske analyser 3/2012 - Utdannes det riktig kompetanse for fremtiden?*

Statistisk sentralbyrå. Hege Marie Gjefsen, Marit Linnea Gjelsvik, Kristian Roksvaag og Nils Martin Stølen