



Curriculum Vitae

# Herman Ringdal

Siviløkonom

Tlf.: +47 473 92 900

E-post: herman.ringdal@vista-analyse.no



## Profil

Herman er siviløkonom med spesialisering i samfunnsøkonomi fra Norges Handelshøyskole og seniorøkonom i Vista Analyse. Herman har bred kompetanse og erfaring med samfunnsøkonomiske utredninger, inkludert både kvantitative og kvalitative metoder, gjennom mer enn 50 prosjekter i Vista Analyse. Herman har en evne til å forstå nye problemstillinger raskt og omgjøre kompliserte sammenhenger til lettfattelige konklusjoner for beslutningstakere. Herman gjennomfører grundige analyser på en effektiv måte, og er en god formidler.

Herman har jobbet med evalueringer og samfunnsøkonomiske utredninger av virkemidler, tiltak og store investeringsbeslutninger, i tillegg til ringvirkningsanalyser, miljøregnskap, utviklingssamarbeid, modellutvikling og regionale og lokale analyser. Herman er blant annet ekspert på ringvirkninger og Vistas ringvirkningsmodell VISTA-VIRKNING, hvor han har gjennomført ringvirkningsanalyser av virksomhet i flere deler av landet og bidratt i utviklingen av VISTA-VIRKNING. Herman har også bidratt i utviklingen av Vistas modell KomSam som beregner økonomiske effekter av kommunesammenslåinger, på kort sikt gjennom kommuneøkonomien og på lang sikt gjennom agglomerasjonseffekter og effektiv ressursutnyttelse. Herman har god innsikt i kommunenes og fylkeskommunenes inntektssystem, og har utredet flere forbedringer i utgiftsutjevningen.

Herman har prosjekterfaring fra flere temaområder, herunder bygg og anlegg, lokal- og regional utvikling, IKT og digitalisering, klima, miljø, og energi i tillegg til samferdsel. Herman har jobbet spesielt mye med samferdsel, og har høy grad av kompetanse på nytte- og kostnadsvirkninger, organisering, finansiering og ressursbruk. Herman således bred erfaring med veiledningsmateriell og sektorspesifikke verktøy og veiledere som SAGA, EFFEKT, Håndbok V712 og jernbanedirektoratets egne veileder for samfunnsøkonomiske analyser innen jernbanesektoren.

Herman er en erfaren utreder og en viktig ressurs i Vista Analyses rammeavtale med Finansdepartementet om kvalitetssikring i Statens prosjektmodell. Det har gitt Herman bred erfaring med utredninger, konseptvurderinger og analyser av nyttekostnadsvirkninger under Statens prosjektmodell. Herman har gjennomført flere eksterne kvalitetssikringer av Konseptvalgutredninger (KS1) og forprosjekt (KS2) og har i tillegg bistått i utarbeidelse av både KVU og i forprosjektfase.

Herman har jobbet innen et bredt spekter av problemstillinger innenfor samferdsel, bl.a. organisering av kollektivtransport, samfunnsøkonomisk analyse av nye veiprosjekter og kvalitetssikring av konseptvalgutredninger i jernbanesektoren. Herman har blant annet gjennomført tre eksterne kvalitetssikringer i samferdselssektoren, KS1 av KVVU Green om reduserte klimagassutslipp fra jernbanen, KS1 av KVVU Rv. 658 Ålesund-Vigra om økt tunnelsikkerhet, og KS1 av KVVU Godsterminalstruktur i Oslofjordområdet. Herman har også bistått Bane Nor med samfunnsøkonomiske analyser forprosjektfasen i Nettdelingsprogrammet, vurdert effektiv prising av reisemidler i rushtrafikk ved hjelp av Vistas transportmodell ADA, og arbeider for tiden med kvalitetssikring (KS2) av Bypakke Grenland fase 2.

## Utdannelse

- 2014-2019 Femårig masterprogram i økonomi og administrasjon, Norges Handelshøyskole. Spesialisering i samfunnsøkonomi, med hovedvekt på makro-, miljø- og energiøkonomiske fag.
- 2018 Utvekslingsopphold, EDHEC Business School i Nice, Frankrike.
- 2019-2020 Enkeltemne i Public Economics, Universitetet i Oslo.

## Arbeidserfaring

- 2019- **Vista Analyse**, seniorøkonom, konsulent (2019-2024)

## Prosjekterfaring

Se [www.vista-analyse.no/no/medarbeidere/herman-ringdal](http://www.vista-analyse.no/no/medarbeidere/herman-ringdal) for offentlige rapporter.

- 2025-2026 **Evaluering av ledningsregistreringsforskriften**  
*For Kommunal- og distriktsdepartementet*
- 2025-2026 **KS2 av Satelittbasert maritim trafikkovervåking**  
*For Finansdepartementet, Forsvarsdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet*
- 2025 **Ringvirkningsanalyse av Spire Arena**  
*Spire Arena*
- 2025 **KS1 Bjørndal**  
*Oslo Kommune*
- 2025 **Transportanalyser til ny fjerntogstrategi**  
*Jernbanedirektoratet*
- 2025 **Fremkommelighet i vestkorridoren etter stenging av kollektivfeltet**  
*OFV*
- 2025 **Forbedringer av ferjeavløysingsordningen**  
*Vestland fylkeskommune*
- 2025 **KS2 av Forsvaret ERP (avbrutt etter Notat 1)**  
*Finansdepartementet og Forsvarsdepartementet*
- 2025 **KS1 av OsloMet**  
*Finansdepartementet og Kunnskapsdepartementet*
- 2024 **KS1 av KVVU Rv. 658 Ålesund – Vigra**  
*Finansdepartementet og Samferdselsdepartementet*

Rv. 658 mellom Ålesund og Vigra inneholder to av de eldste undervannstunnelene vi har i landet, Ellingsøy-tunnelen og Valderøy-tunnelen, som begge ble åpnet i 1987. KVVU Rv. 658 Ålesund – Vigra vurderer hvordan sikkerheten og fremkommeligheten på strekningen kan ivaretas med økende trafikkmengde.

- 2024 **Ringvirkningsanalyse av fornybarnæringen** (pågående arbeid)  
*Fornybar Norge*  
Prosjektet innebærer oppdatering av en ringvirkningsanalyse av fornybarnæringen, dvs. produksjon, transport og handel av fornybar kraft i Norge, som først ble gjennomført av Vista i 2020. Prosjektet bruker Vista-VIRKNING til å beregne ringvirkninger.
- 2024 **Utredning av skolebehov i Asker v. Mellom-Nes**
- 2024 **Barnehagebehov på Stovner**
- 2024 **Pre-feasibility studie av fornybare energiløsninger ved Satu Mare International airport** (pågående arbeid)  
*EØS-midler, i samarbeid med Satu Mare County Intercommunity Development Association*  
Satu Mare internasjonale flyplass gjennomfører renovering av den gamle terminalen i tillegg til at det bygges en ny terminal. Det installeres varmpumper ved begge terminaler for oppvarming. Oppvarming står likevel kun for 10-15 pst av det samlede energiforbruket på flyplassen, og prosjektet er utløst av et behov for å redusere energikostnadene.
- 2024 **Ressursbruk, finansiering og brukerbetaling i det norske veinettet** (pågående arbeid)  
*For Opplysningsrådet for veitrafikken*  
Arbeidet består av tre hovedelementer: (1) Utvikling i brukerbetaling og finansiering av det norske veinettet, (2) fylkeskommunenes ressursbruk og prioriteringer i veisektoren og (3) brukerbetaling i byområder – hvordan utforme bompengeløsninger med sikte på høy samfunnsnytte.
- 2023-2024 **Kapitalkostnader i utgiftsutjevningen i inntektssystemet for kommuner og fylkeskommuner** (pågående arbeid)  
*For Kommunal- og distriktsdepartementet*  
Prosjektet er delt i to delprosjekter. I det første delprosjektet undersøkes mulige årsaker til systematisk variasjon i kapitalkostnader og implikasjoner av ulike måter å hensynta kapitalkostnader i utgiftsutjevningen i inntektssystemet på. I det andre delprosjektet utforskes de praktiske konsekvensene av å ignorere kapitalkostnadene for utgiftsutjevningen i inntektssystemet. Herunder undersøkes forskjellige måter å estimere kapitalkostnadene på og ulike innpass av kapitalkostnader i inntektssystemet empirisk.
- 2023-2024 **KS1 av KVVU GREEN** (pågående arbeid)  
*For Finansdepartementet og Samferdselsdepartementet*  
Vista Analyse og Metier gjennomfører ekstern kvalitetssikring av jernbanedirektoratets KVVU GREEN som omhandler reduksjon av klimagassutslipp fra jernbanesektoren. KVVUen omhandler de ikke-elektrifiserte strekningene i Norge, samt dieseldrevne arbeidsmaskiner.
- 2023 **Samfunnsøkonomiske virkninger av integrert tilbringertjeneste**  
*For Flytoget*
- 2023 **Effektiv prising av reisemidler i byområder**  
*For Statens vegvesen (på vegne av transportvirksomhetene)*

På vegne av transportetatene ønsker Statens vegvesen å gjennomføre en analyse av mer effektiv utnyttelse av transportkapasiteten i byområdene ved hjelp av prisvirkemidler. Bruk av prisvirkemidler skal vurderes både innenfor og mellom transportformene. Analysen skal gi svar på om bruk av prisvirkemidler kan bidra til mer samfunnsøkonomisk lønnsom ressursbruk i NTP.

2023 **Barnehageanalyse Fjellhamar**

*For Solon Eiendom*

Solon Eiendom utvikler tre felter til boligformål på Fjellhamar i Lørenskog kommune. Lørenskog kommune har indikert et krav til Solon om bygge flere barnehageavdelinger. Vista er engasjert av Solon til å vurdere hvilket behov for nye barnehageplasser som kan tillegges utbyggingen, og om kravet fra kommunen er rimelig.

2023 **Potensialanalyse av Fagerstrand**

*For Nesodden kommune*

Fagerstrand er et område på sørsiden av Nesodden som tidligere har hatt mye næringsaktivitet, og som skal utvikles bl.a. til boligformål. Det er et mål for kommunen å styrke næringsaktiviteten i området for å bidra med flere arbeidsplasser der folk bor, og i den forbindelse har Vista Analyse utredet næringslivets potensial i Fagerstrand. En sentral problemstilling blir blant annet å vurdere arealbruk for omfanget av boliger versus næring. Kommunens oppgave er å sette rammer for private planinitiativ som utarbeides parallelt i forbindelse med planarbeidet

2023 **Samfunnsøkonomi nettdkningsprogrammet**

*For Bane NOR*

Vista Analyse har bistått Bane NOR med samfunnsøkonomisk analyse i forbindelse med nettdkningsprogrammet.

2023-2024 **RENEWSM (pågående arbeid)**

*EEA Grants*

I samarbeid med fylkesadministrasjonen i Satu Maru i Romania utfører Vista Analyse aktiviteter som har til hensikt å øke bevisstheten og kunnskapsnivået til befolkningen generelt og nasjonale interessenter spesielt, rundt fornybar energi og global oppvarming. Vista bidrar blant annet med en workshop for offentlig ansatte og andre interessenter i Satu Mare og en i Oslo, samt en skriftlig rapport som bl.a. utreder potensialet for fornybar energiproduksjon og -forbruk i Satu Mare. Oppdraget er finansiert av EEA Grants.

2023-2024 **Thermomodernisation of Public Primary School nr 2 in Olesno (pågående arbeid)**

*EEA Grants*

Vista Analyse tar del i et prosjekt hvor en offentlig skole i Olesno i Polen oppgraderes. Blant annet skiftes oppvarmingssystemet fra gassfyring til varmepumpe, det installeres solcellepanel på taket, og det skiftes ut vinduer, isolasjon o.l. Prosjektet er ledet av kommuneadministrasjonen i Olesno, og Vistas rolle er å bidra til å øke bevisstheten og kunnskapsnivået i befolkningen om fornybare energikilder og global oppvarming. Dette gjøres gjennom å holde innlegg på konferanse(r) i Olesno, samt en skriftlig rapport om effektene av prosjektet.

2023 **Utredning om drift i egenregi av Gråkallbanen**

*For Trøndelag fylkeskommune*

Vista Analyse skal på oppdrag fra Trøndelag fylkeskommune utrede drift av Gråkallbanen i egenregi. Banen er i dag utført i privat regi av Boreal Bane AS, gjennom direktekjøp av AtB. Av historiske årsaker det slik at Trøndelag fylkeskommune dekker tilskudd til kjøreoppdraget, og Trondheim kommune dekker tilskudd til drift og vedlikehold av banens infrastruktur. Dagens avtaler med Boreal utløper i 2025, og Trøndelag fylkeskommune og Trondheim kommune ønsker å finne en langsiktig løsning for driften av banen, herunder ansvarsfordelingen mellom fylkeskommunen og kommunen. Det er fra politisk hold et ønske om å undersøke mulighetene for drift i egenregi.

2023

### **Vikafjellstunnellen på Rv13: Samfunnsøkonomi og andre virkninger**

*For Nye Veier*

Vista Analyse har på oppdrag fra Nye Veier utarbeidet en samfunnsøkonomisk analyse med vurderinger av samfunnssikkerhet og andre viktige forhold knyttet til Vikafjell-prosjektet. Vikafjellet er en del av RV 13 Skare-Sogndal. Dagens strekning er særlig skredutsatt om vinteren og Norges mest stengt riksvei. Arbeidet legger særlig vekt på å behandle den reduserte skredfaren gjennom opplevd trygghet og redusert reisetidsvariabilitet, og andre virkninger.

2022

### **Økonomiske virkninger av en deling av Kristiansand kommune**

*For Statsforvalteren i Agder*

Vi har på oppdrag av Statsforvalteren i Agder beregnet de økonomiske virkningene av en mulig deling av Kristiansand kommune langs de gamle kommunegrensene til Søgne og Songdalen. Analysen er i hovedsak gjennomført med KomSam, Vista Analyses modell for endringer i kommunestruktur. Modellberegningene er supplert med enkle beregninger fra Grønt Hefte for å illustrere effektene som kan komme via sonekriteriet.

2022

### **Teknologier for fangst av CO<sub>2</sub> fra omgivelsesluft (Direct Air Capture - DAC)**

*For Miljødirektoratet*

Miljødirektoratet ønsker et kunnskapsgrunnlag for å kunne vurdere konsepter som har blitt lansert de siste årene, for å fange CO<sub>2</sub> fra omgivelsesluft (Direct Air Capture, DAC) eller vann (Indirect Ocean Capture, IOC). Direktoratet har derfor bedt om tilbud på konsulentoppdrag for å utarbeide et slikt kunnskapsgrunnlag. Målene for Miljødirektoratets oppdragsbeskrivelse er at de skal få et kunnskapsgrunnlag med: i) en oversikt over ulike teknologier for fangst av CO<sub>2</sub> fra omgivelsesluft, og over aktuell litteratur, ii) en bedre forståelse av hvilke faktorer som påvirker lokalisering av slike anlegg, og hva dette kan innebære for potensial og bruksområder for slike teknologier i Norge, og iii) tiltaksbeskrivelser for minst to DAC-løsninger som direktoratet kan bruke i sine klimatiltaksanalyser. Vista Analyse gjennomfører oppdraget i samarbeid med SINTEF Industri, og har beregnet samfunnsøkonomiske og bedriftsøkonomiske tiltakskostnader for to hypotetiske DAC-anlegg i Norge.

2022

### **Ringvirkningspotensiale for en ny norsk dekom-industri**

*For Smart Innovation Norway*

På oppdrag for Smart Innovation Norway gjennomfører Vista Analyse et oppdrag for å tydeliggjøre de samfunnsmessige nyttevirkningene av en nasjonal satsing på dekommissjoneringsindustrien. Dekommissjoneringsindustrien inkluderer å rydde opp etter både atomvirksomheten og petroleumsindustrien. Hensikten med deres arbeid på området er å sørge for at Norge har den nødvendige kompetansen innen opprydningsarbeidet etter atomreaktorene og oljeplattformene skal utføres.

2022

### **Etter-evaluering av Holm-Nykirke**

*For Jernbanedirektoratet*

Vista Analyse gjennomfører en etter-evaluering av jernbaneprosjektet Holm-Nykirke, på oppdrag fra Jernbanedirektoratet. Etter-evalueringen skal være i samsvar med Concept sin modell og retningslinjer for denne typen etter-evalueringer. Hensikten er å sikre at alle jernbaneprosjekter er evaluert på en konsistent måte og i samsvar med etter-evalueringer av andre offentlige prosjekter. I tillegg til å avdekke og forklare årsaker til eventuelle forskjeller i ønskede eller forventede virkninger og samfunnsøkonomisk lønnsomhet, er det også sentralt å forklare årsakene til at prosjektet blir mer eller mindre vellykket, eller mislykket. Det er viktig for evalueringen at prosjektet Holm-Nykirke ses i sammenheng med hele Inter City-utbyggingen.

2022 **Utredning av Innlandets organisering av kollektivtrafikken i egenregi**

*For Innlandet Fylkeskommune*

Fylkestinget i Innlandet vedtok i desember 2019 å gi fylkesrådmannen i oppdrag å evaluere nåværende anbudsordning for kollektivtransport samt vurdere en mulig drift i egenregi. I april 2020 ble det vedtatt å løse oppdraget i to faser, hvor første fase var en evaluering av de nåværende anbudsordningene slik de har blitt praktisert i Oppland og Hedmark. Basert på denne evalueringen, samt annen kunnskap og erfaringer, skulle drift av kollektivtransport i egenregi i Innlandet fylkeskommune eventuelt vurderes i en fase 2. Vista Analyse har fått oppdraget om å gjennomføre denne utredningen. Utredningen vurderer i) alternative organiseringer, ii) endringer for de ansatte (bussjåførere), iii) endringer i drift- og ledelsesforhold (herunder kvalitet), iv) endringer for brukerne, v) endringer for samfunnet (herunder regional utvikling), vi) budsjett risiko og vii) markedsmessige forhold.

2022 **Energieffektiviserende tiltak i offentlige bygg i Polen (pågående arbeid)**

*EØS-midler*

Gjennom EØS-midlene støtter Norge prosjekter som skal bidra til sosial og økonomisk utjevning i EØS-området. Det er et mål at norske aktører involveres der det er relevant. Vista Analyse bistår to polske kommuner, Kolaczkowo og Kazimierz Biskupi, i å gjennomføre energieffektiviserende tiltak i skoler og andre offentlige bygg. Prosjektet har fått støtte fra EØS-midlene (EEA FM) under programmet Improvement of efficient energy use in schools». Tiltakene det gjelder er varmepumper, solceller og energibesparende LED-belysning. Vista Analyse bidrar med analyse av endringer i energikonsum som følge av tiltakene, og deltar på konferanser høsten 2022.

2022 **Kartlegging av henvendelser i leiemarkedet**

*For Kommunal- og distriktsdepartementet*

Vista Analyse har kartlagt generelle henvendelser om husleieforhold som Leieboerforeningen, Huseierne, Husleietvistutvalget og Forbrukerrådet mottar fra leietakere og utleiere. De fire aktørene har oversendt data over henvendelser de har fått fra leietakere og utleiere, i form av statistikk/oversikt med kategorisering. Vista Analyse har harmonisert kategoriseringen på tvers av aktørene og gjennomført tekstanalyse for å supplere aktørenes egne kategorisering. På bakgrunn av disse dataene har vi vurdert hvilke områder det er behov for å styrke informasjon om husleieforhold. Prosjektet skal bidra til at KDD får mer kunnskap og oversikt over brukerinnsikter rundt det å bo til leie.

2022 **Ringvirkningsanalyse av nytt midlertidig lager for radioaktivt avfall**

*For Norsk Nukleær Dekommisjonering (NND)*

Vista Analyse og WSP utarbeider en ringvirkningsanalyse av å etablere et nytt midlertidig lager for radioaktivt avfall som skal tjene formål om midlertidig oppbevaring frem til permanent oppbevaringsløsning står klart. Ringvirkninger beregnes ved Vistas ringvirkningsmodell VISTA-VIRKNING.

- 2022 **Ringvirkninger fra utbygging av Wisting-feltet**  
*For Greenpeace, Naturvernforbundet, Natur og Ungdom*  
 Vista Analyse har bistått miljøorganisasjonene med å skape klarhet i diskusjonen om de faktiske konsekvensene av en utbygging av Wisting-feltet. Som del av Equinors konsekvensutredning av utbyggingen av Wisting-feltet i Barentshavet har KBP levert en ringvirkningsanalyse som underlag til PUD del 2. Vistas rapport påpeker svakheter ved ringvirkningsanalyser generelt og den aktuelle analysen spesielt.
- 2021-2022 **Konseptvalgutredning om permanent oppbevaring av radioaktivt avfall**  
*For Norsk Nukleær Dekommisjonering (NND)*  
 NFD har NND om å utarbeide en konseptvalgutredning (KVU) i tråd med Finansdepartementets rundskriv R-108/19 for oppbevaring av norsk radioaktivt avfall som i dag oppbevares i KLDRA og norsk brukt reaktorbrensel, inkludert nødvendige støttefunksjoner, eksempelvis behandlingsanlegg og tiltak som bidrar til å øke forståelsen for oppbevaringsproblematikken. Det er krav om at minst to konseptuelt forskjellige alternativ og et null-alternativ vurderes.  
 Vista Analyse og WSP er engasjert av NND for å bidra i dette arbeidet.
- 2021 **Klimapolitikk i de sentral-asiatiske landene**  
*For Utenriksdepartementet*  
 Under rammeavtalen Cicero med Vista Analyse og flere har med departementet, har Vista Analyse kartlagt klimapolitikken i de sentral-asiatiske landene (Kirgisistan, Kasakhstan, Tadsjikistan, Turkmenistan og Usbekistan) og drøftet hvordan Norge vil kunne bidra i disse landenes klimaarbeid.  
*Herman var en sentral prosjektmedarbeider i dette arbeidet. Herman hadde ansvar for å lede intervjuer med eksperter, kartlegge landenes klimapolitikk og utvikling i klimagassutslipp, og bidro i analysen.*
- 2021 **KomSam – modell for beregning av økonomiske merkostnader ved oppdelt kommunestruktur i byområder**  
*For Statsforvalteren i Rogaland*  
 Vi har utviklet en ny modell for beregning av økonomiske merkostnader ved oppdelt kommunestruktur i byområder, KomSam. Modellen beregner både kortsiktige og langsiktige virkninger. De kortsiktige gevinstene er knyttet til endringer i kommuneøkonomien, mens de langsiktige virkningene er knyttet til økt produktivitet i næringslivet.  
 Vi har brukt modellen til å beregne økonomiske virkninger av to mulige storkommuner i Rogaland: fire kommuner på Nord-Jæren (Stavanger, Sandnes, Sola og Randaberg) og fire kommuner på Haugalandet (Haugesund, Karmøy, Sveio og Tysvær). Analysen viser at det er potensiale for besparelser i den kommunale driften, og at ny kommunestruktur kan øke den regionale verdiskapningen i regionen på lang sikt. De langsiktige virkningene knyttet til økt verdiskapning er langt større enn de kortsiktige virkningene.  
*Herman var prosjektmedarbeider og hadde ansvar for å utvikle en forenklet MERNYTTE-modell.*
- 2021 **Foranalyse av samfunnsøkonomiske virkninger og mulige ringvirkninger av mineralutvinning i Rogaland**  
*For <konfidensielt>*

Vista gjennomførte en foranalyse av samfunnsøkonomiske virkninger og potensielle ringvirkninger av mineralutvinning i et område i Rogaland. Basert på forretningsplaner («business case») og notater om miljø-, sosiale og forretningsetiske forhold gir vi en oversikt over de samfunnsøkonomiske konsekvensene. Dette inkluderer en vurdering av verdiskaping og bedriftsøkonomisk lønnsomhet, samt effektene på miljøet, arealbruk og eksisterende næringer innenfor reiseliv, jordbruk og skogbruk som følge av gruvevirksomheten.

Basert på ringvirkningsmodellen VISTA-VIRKNING har vi benyttet multiplikatormetoden for å anslå sysselsettingseffektene hos leverandører og underleverandører til gruveanlegget, samt i resten av den norske økonomien.

*Herman Ringdal var ansvarlig for ringvirkningsanalysen.*

## 2021 **Ringvirkninger av nasjonalt anlegg for deponering av radioaktivt avfall**

*For Norsk Nukleær Dekommisjonering (NND)*

I denne rapporten foretar vi en ringvirkningsanalyse av det mulige nasjonalanlegget for lagring og deponering av radioaktivt avfall fra norsk nukleær reaktordrift og annen aktivitet. Analysen fokuserer på sysselsetting- og verdiskapingsvirkninger, og vurderer både de nasjonale og de lokale virkningene for en eventuell vertskommune.

Det finnes to alternative løsninger for nasjonalanlegget, der forskjellen er hvordan høyradioaktivt avfall deponeres (fjellhall eller borehull). Ved hjelp av ringvirkningsmodellen VISTA-VIRKNING finner vi at fjellhallalternativet gir årlige sysselsettingsvirkninger nasjonalt på ca. 1 000 årsverk i investeringsfasen, og ca. 90 årsverk i driftsfasen. For borehullalternativet er de årlige sysselsettingsvirkningene ca. 800 årsverk nasjonalt i investeringsfasen, og ca. 90 årsverk i driftsfasen, ettersom driften av de to konseptene er den samme. Omtrent en tredjedel av sysselsettingsvirkningene i investeringsfasen, og over halvparten av virkningene i driftsfasen, er lokale.

*Herman var en sentral prosjektmedarbeider*

## 2021 **Olje-for-utvikling i Somalia**

*For Norad*

Vista Analyse har siden 2018 vært engasjert av Norad til å bistå i arbeidet med Olje for utvikling-programmet (OfU) i Somalia. OfU er et program etablert av Norad for å bistå samarbeidsland med å forvalte olje- og gassressurser på en måte som fremmer bærekraftig økonomisk vekst og velferd. Programmet bygger på en helhetlig tilnærming til organisering av petroleumssektoren og inkluderer ressurs-, finans-, sikkerhets- og miljøforvaltning. Vista Analyse utfører finanskomponenten i programmet tilknyttet Somalia, med bistand fra Svein Osvik. I forbindelse med programmet har Vista Analyse reist ned for å holde workshops for deltakere fra de relevante departementene i Somalia. Høsten 2020 ble det også startet opp et E-læringsprogram av Vista Analyse. E-læringsprogrammet inneholder innspilte forelesninger, flervalgstester, gruppeoppgaver og online seminarer. Prosjektet avsluttes med en gap-analyse sommeren 2021. *Herman har bidratt i prosjektet siden 2019 med tilrettelegging og forberedelser av workshops, og hatt et særlig ansvar for E-læringsprogrammet (herunder å produsere forelesninger og oppgaver, arrangere seminarer og tilretteleggingen av plattformen online). Herman bidro også i gap-analysen.*

## 2021 **Anbud i bussmarkedet**

*For NHO Transport*

Vista Analyse skrev i 2018 rapporten «Anbud i bussmarkedet – samfunnsøkonomiske konsekvenser» som utredet hvilke samfunnsøkonomiske gevinster og kostnader som følger ved anbudskonkurranser i rutebussmarkedet, på oppdrag for NHO Transport. Vista analyse er i er i oppstartsfasen av et prosjekt for NHO Transport som skal følge opp rapporten fra 2018. Rapporten fra 2018 konkluderer med at anbudsutsetting bidrar til en kostnadseffektiv produksjon og kvalitet i tjenestene og at mekanismer som følger av anbudskonkurranser har bidratt til effektiviseringsgevinster på mellom 10 og 15 prosent. Dette prosjektet vil utrede hvilke oppgaver og ansvarsområder som gir grunnlag for samfunnsøkonomiske gevinster ved anbudsutsetting, samt en analyse av den politiske diskusjonen angående anbudsutsetting eller egenproduksjon. *Herman har bidratt i hele prosessen av dette arbeidet.*

- 2020 **Kvalitetssikring av konseptvalgutredning Godsterminalstruktur for Oslofjordområdet**  
*For Samferdselsdepartementet og Finansdepartementet*  
Vista Analyse og Metier har gjennomført den eksterne kvalitetssikringen (KS1) av KVV Godsterminalstruktur for Oslofjordområdet utredet av Statens vegvesen, Jernbanedirektoratet og Kystverket. Kvalitetssikringen er utført i henhold til Rammeavtalen om ekstern kvalitetssikring av konseptvalgutredninger og forprosjekter for store statlige investeringsprosjekter. Hovedspørsmålet i KVVen er om hvorvidt Alnabru bør utvides, suppleres eller erstattes som hovedterminal for gods på jernbane i Oslofjordområdet. *Herman har bidratt i analyse- og rapportarbeidet.*
- 2020 **Vurdering av reduksjonsplikt som verktøy i klimapolitikken**  
*For NHO Drivkraft Norge*  
Drivkraft Norge ønsker en faglig, uavhengig vurdering av en reduksjonsplikt på drivstoff for å få ned CO<sub>2</sub>-utslippene fra veitrafikken. Et sentralt spørsmål er om reduksjonsplikt vil være et mer målrettet og kostnadseffektivt tiltak enn dagens omsetningskrav. Utredningen skal inkludere vurderinger av hvordan en reduksjonsplikt best kan innrettes for å sikre langsiktig og forutsigbar drivstoffpolitikk, kostnads- og styrelseeffektivitet, teknologinøytralitet samt klimaeffektivitet. *Herman har bidratt i analyse- og rapportarbeidet.*
- 2020 **Samfunnsanalyse sykehusstruktur Innlandet**  
*Helse Sør-Øst*  
Samfunnsanalyse av ny sykehusstruktur for Sykehuset Innlandet. Vi analyserer hvordan de ulike alternativene for ny sykehusstruktur påvirker Mjøs-regionen og kommunene: sysselsetting, næringsliv, regional utvikling, byutvikling, transport, miljøkonsekvenser. I deltema *Sysselsetting, kompetanse og næringsliv* analyserer vi hvordan den nye sykehusstrukturen vil påvirke aktivitetsnivå, sysselsetting, rekruttering i sykehusene og i næringslivet rundt sykehusene.
- 2020 **Koronavirkninger for fornybarnæringen**  
*For Energi Norge*  
På oppdrag fra Energi Norge beregner Vista Analyse i denne rapporten koronakrisens virkninger for fornybarnæringen og ringvirkninger for norsk økonomi. Rapporten utfyller Vistas arbeid om ringvirkninger av den norske fornybarnæringen, Rapport 2020/05. Vista undersøker hvordan koronakrisen har påvirket den norske kraftprisen indirekte gjennom oljeprisen, og hvilke produksjonstap dette medfører først i fornybarnæringen i seg selv og dernest hos leverandører og underleverandører til næringen. Rapporten viser også hvilke effekter dette har på de offentlige inntektene fra næringen. *Herman har bidratt med beregninger og i rapportarbeidet.*
- 2020 **Samfunnsøkonomiske konsekvenser av graveskader**

- For Kommunal- og moderniseringsdepartementet*
- Vista Analyse utreder de samlede årlige kostnadene graveskader på infrastrukturanlegg i grunnen påfører samfunnet. Siktemålet med analysen er å få et bedre faktagrunnlag for å innføre tiltak som skal forebygge graveskader på ledninger, og redusere de negative følger av oppståtte graveskader for den enkelte og samfunnet. *Herman har bidratt med case-grunnlag og i analyse- og rapportarbeid.*
- 2020 **Samfunnsøkonomiske konsekvenser av nye krav om tilgjengelighet til nettsider og mobilapplikasjoner**
- For Kommunal- og moderniseringsdepartementet*
- Dette arbeidet er et tilleggsoppdrag nummer to til prosjektet *Samfunnsøkonomiske konsekvenser av nye krav om tilgjengelighet til nettsider og mobilapplikasjoner* som Vista Analyse gjorde for Kommunal- og moderniseringsdepartementet i 2017/2018 (Vista-rapport 2018/01) hvor Vista Analyse utredet de samfunnsøkonomiske konsekvensene av nye krav som følger av EU-direktiv 2016/2102 om tilgjengelighet av nettsider og mobilapplikasjoner. I etterkant kom det en oppdatering i standarden for tilgjengelighet av nettinhold (WCAG) som EU-direktivet henviser til, hvorpå KMD engasjerte Vista til å oppdatere den samfunnsøkonomiske analysen (Vista-rapport 2019/06). Som følge av ytterligere innspill til KMD og mellomtidig utvikling av betydning for analysen, har Vista igjen blitt engasjert for å oppdatere arbeidet. *Herman har bidratt i intervjuer, analyse- og rapportarbeid.*
- 2020 **Ringvirkningsanalyse av fornybarnæringen**
- For Energi Norge og BOLDT Partners*
- Vista Analyse har som underleverandør til Boldt Partners foretatt en ringvirkningsanalyse av fornybarnæringen med fokus på sysselsettingseffekter. Analysen benytter data fra flere kilder, deriblant SSB og interne data fra Energi Norge, til å beregne omfanget av næringen i seg selv samt sysselsettingseffekter gjennom leveranse til næringen, skatteinntekter og konsumvirkninger. Prosjektet har også gitt tilleggsoppgaver som er i arbeid. *Herman har bidratt både i analyse- og rapportarbeidet.*
- 2019 **Kostnader ved karbonfangst og -lagring i Norge – tilleggsberegninger bio**
- For Miljødirektoratet*
- Vista Analyse har i samarbeid med Sintef Tel-tek utført tilleggsberegninger for anlegg som benytter biobrennstoff knyttet til prosjektet Tiltakskostnader for karbonfangst og lagring. Prosjektet supplerer Rapport 32/2019 fra Vista Analyse. Rapporten vurderer samfunnsøkonomiske tiltakskostnader og bedriftsøkonomiske merkostnader for å investere i karbonfangst, transport og lagring på 9 norske industrianlegg, hvorav fire er operative i dag og fem er planlagt å være i produksjon de neste årene. *Herman har gjennomført beregninger og bidratt i rapportarbeidet.*
- 2019 **Miljøvirkninger av fyrverkeri**
- For Norsk Fyrverkeriforening*
- Vista Analyse har utført et miljøregnskap for fyrverkeribatterier på oppdrag fra Norsk Fyrverkeriforening. Miljøregnskapet beregner produksjonsgangens utslipp av klimagasser fra råvarene er utvunnet i Kina til fyrverkeribatteriene er avfyrt i Norge. Rapporten beregner også batterienes påvirkning på lokal luftkvalitet i form av svevestøv ved avfyring. *Herman innhenter data, gjennomfører analysen og bidrar i rapportarbeidet.*
- 2019 **Eie eller leie av lokaler for OsloMet**
- For OsloMet*

På oppdrag for OsloMet vurderte Vista Analyse om det er mest gunstig for OsloMet å eie eller leie sine lokaler. Spørsmålet er hvilke bygg, og hvor store arealer, OsloMet kunne finansiert i et 20-30 års perspektiv med den årlige kontantstrømmen som nå brukes til husleie. Mer generelt er spørsmålet om det at et universitet leier sine lokaler fra private aktører er den mest samfunnsøkonomiske modellen. *Herman innhentet data og bidro i analyse- og rapportarbeidet.*

## Språk

Norsk      Morsmål

Engelsk    Flytende