



Curriculum Vitae

Hanne M. Toftdahl



Partner

Tel +47 922 88 092

E-post ht@vista-analyse.no

Hanne M. Toftdahl er cand. philol. (økonomisk geograf) fra Universitetet i Oslo og Universitetet i Grenoble. Hun har erfaring fra forvaltning i Næringsdepartementet (reiseliv og næringsutvikling), Miljøverndepartementet (naturvern og friluftsliv) og Samferdselsdepartementet. Spesifikk kompetanse på regional utvikling. Lang erfaring med planprosesser i skjæringspunktet mellom privat virksomhet og tilrettelegging fra offentlig sektor. Deltatt i en rekke store nasjonale plan-, utviklings- og infrastrukturprosjekter. Mye brukt foredragsholder.

Toftdahls kompetanseområder er rådgivning, prosessbistand og analyser innen blant annet regional utvikling og steders komparative fortrinn. Hun knytter arealbruk og romlig fordeling opp mot samfunnsmessig lønnsomhet. Hun har utviklet egne databaser og verktøy for næringslivets lokaliseringmønster og for handelsanalyser og hun har arbeidet mye med metodeutvikling der areal og arealbruk inngår i analysene. Toftdahl har spesielt god geografisk kjennskap til alle landets kommuner, og har lang erfaring innen destinasjonsutvikling. Hun har arbeidet mye med næringspotensial i kommuner og har lang erfaring fra hvordan ulike destinasjoner/kommuner tar ut sitt reiselivsmessig potensial langt utover de klassiske verdikjedene overnatting, servering og transport. Reiselivets økonomi er svært sammensatt. Toftdahl har gjennomført næringsanalyser i rundt 200 kommuner innen sine spesialområder siste ti år. Hun er en mye brukt foredragsholder.

Metodisk arbeider Toftdahl med kvalitative og kvantitative analyser, herunder prosess, flerfaglige team, foresight/back-sight surveys primært innen næringsutvikling, handelsanalyser og byutvikling.

Akademisk bakgrunn

- 1983 Cand. philol. (økonomisk geografi) Universitetet i Oslo
1.avd sosialøkonomi, økonomisk avsnitt
Samfunnspolitikk og offentlig administrasjon, Oppland DH
- 1982 Fransk statsstipendiat, Universitetet i Grenoble

Arbeidserfaring

- 2000- Vista Analyse AS. Partner.
- 1994-2000 Asplan Viak AS - Asplan Analyse. Avdelingsleder.

- 1987-94 Samferdselsdep/Næringsdepartementet, Næringsavdelingen. Rådgiver reiseliv
- 1985-87 Økoforsk – senere Norsk inst. for naturforskning (NINA) – Universitet i Oslo. Forsker/avdelingsleder.
- 1981-85 Miljøverndepartementet. Konsulent.

Arbeidsområder (spesialkompetanse)

- Næringsanalyser, næringsplanlegging og –utvikling – arealbruk og arealbruksendringer
- Byutvikling – urban plan med næringsutvikling som målsetting
- Reisemålsutvikling
- Varehandel – analyser og utvikling
- Friluftsliv og utmarksnæringer
- Næringsutvikling under offentlige rammevilkår
- Prosjekt- og prosessarbeid
- Kreative prosesser
- Markedsanalyser
- Kartleggings- og lokaliseringsanalyser
- Mål- og resultatanalyser
- Scenarioanalyser og foresight
- Konsekvensanalyser

Utvalgte prosjekt 2020 – 2024

Omfang i kroner eks mva

2025 Områdeplan Tangenkaia. Drammen kommune. Potensial for næring. BaneNor og Eidra. (Underleverandør Add Arkitekter) (0,4 mill). Analyse av potensial for utvikling for næring i områdeplan for Tangenkaia, et havneområde som skal transformeres til by.

2024 Knutepunkt Porsgrunn stasjon. Deltema byutvikling. Porsgrunn kommune. Samarbeid med Add arkitekter og Norconsult. Potensial for næring og handel ved nytt knutepunkt; Nye Porsgrunn stasjon. (0,3 mill)

2023 Byutviklingsretning Førde. Sunnfjord kommune. Prosjektleder

Analyse av Førdes utfordringer i dag og hvilke grep som må gjøres for at byen skal fremstå som regionalt senter fram mot 2030. Understøttes med mulige plangrep. (0,5mill kr)

2022 Fremtidig næringsliv og arealbruk i Drammen. Drammen kommune. Prosjektansvarlig
Underlag for ny næringsplan og arealplan. Dokumentanalyse med erfaringer fra andre områder gjennom gode case og utfordringsbilder. Trender og utviklingstrekk. (0,2 mill kr)

Kontakt: Toril.Lislien@drammen.kommune.no

2022 Næringsanalyse Kaldnes Vest. Tønsberg kommune. Prosjektleder

Et betydelig transformasjonsareal i Tønsberg sentrum og randsone kan utvikles for næring og bolig. Hva skal velger og hvilket grunnlag er det for det ene eller det andre sett i lys av trender, utviklingstrekk og økonomiske insentiver? Potensial for attraksjonsutvikling inngår. (0,4 mill kr)

Kontakt: tron.myren@faerder.kommune.no

2021/22 Framtidsverktøyet 2040. For KS.

Kommunenes utfordringer innen økonomi, drift, bruk av stedegne ressurser og bostedsattraktivitet. Dagens situasjon sammenholdt mot trender på makronivå mot 2040 med utfordringer som at folk flytter til byene og økende andel pensjonister, økt andel utenforskap og mangel på arbeidskraft som preger mange kommuner allerede i dag. Vi bygger et kunnskapsunderlag, tilrettelegger en «scenariofabrikk» og presenterer gode løsninger i form av erfaringsutveksling fra kommuner som har lykket med ulike prosjekter. Resultatet skal være et nettbasert verktøy.

KS – kontaktperson Henrik D. Finsrud. 1,65 mill kr

2021 – Næringsanalyse med prosess og dialog – underlag for kommuneplan Tynset kommune

Arbeidet omfatter arealmessige disponering, funksjonsdeling og romlig struktur for næringsliv, varehandel og boliger i Tynset sentrum. Analysen omfattet en betydelig del involvering og brukerdeltagelse med work shop, foredrag, folkemøter mv. Analysen konkluderte i seks strategiske retning for byutvikling med et langsiktig næringsperspektiv.

Tynset kommune – Kontaktperson Kristin Aasen 0,55 mill kr.

2021 – Evaluering av prosjektet Byen som regional motor i Møre og Romsdal. For Møre og Romsdal fylkeskommune. I samarbeid med Samfunnsøkonomisk analyse.

Fylkeskommunen har gjennom to perioder fra 2103-2020 gjennomført et program der byene Ålesund, Molde og Kristiansund skal ta ansvar som regionale motorer for sine omland. Med årlige bevilgninger fra fylkeskommunen på over 20 millioner kroner er en rekke tiltak iverksatt i de tre bysentrene med mål om å trekke flere mennesker til sentrum og fremstå mer attraktive for byliv, næringsliv, gårdeiere og befolkning; unge og eldre. En utfordrende demografisk utvikling der det har vist seg vanskelig å tiltrekke seg ung kompetent arbeidskraft og tilstrekkelig relevant arbeidskraft til lokalt næringsliv har bidratt til økt fokus på byens sentrum fordi erfaringer har vist at de unge søker inn mot de mest urbane og attraktive byene.

Møre og Romsdal fylkeskommune – Kontaktperson Johannes Brekke. NOK 0,4 mill eks mva

2021 – Gode vertskapskommuner for næringslivet. KS NHO. I samarbeid med Samfunnsøkonomisk analyse.

KS og NHO ønsket en analyse av kommuner som har lykket med næringsutvikling. Et utvalg på 17 kommuner som med ulikt regionalt utgangspunkt (delt inn i fire kategorier) ble analysert for å avdekke hvilke suksesskriterier som ligger til grunn for veksten. Dokumentanalyse, statistiske analyser, samtaleintervjuer og survey til bedriftene ble gjennomført. Resultatene viste at kommuner som lykket i næringsarbeid (som ikke sorterer som kommunens primæroppgave) har arbeidet langsiktig og målrettet med arealplanlegging, bostedsattraktivitet, sentrumsutvikling og har samtidig god dialog med næringslivet. Et særtrekk har vært at kommunene har hatt god kunnskap om næringslivets behov.

Kommunenes Sentralforbund - Kontaktperson Gunvor Eldegard - NOK 0,5 mill eks mva

2020 – Samfunnsanalyse av ny sykehusstruktur Innlandet. Deltemautredning regional utvikling. HSØ. PL.

Etablering av nytt Mjøssykehus Innlandet innebærer nedleggelse av sykehus i Hamar, Stange, Elverum, Gjøvik, Reinsvoll og Lillehammer. Mjøssykehuset var vedtatt lokalisert ved Mjøsbrua midt mellom byene. Senere ble det vedtatt at det skulle etableres et akuttisykehus og et elektivt sykehus i to av byene som mistet sine sykehus. Denne utredningen er en av syv deltemautredninger som analyserer konsekvenser etter seks alternative lokaliseringer av Mjøssykehuset og akuttisykehuset fram mot 2040. Alle de fire byene er i en utfordrende demografisk situasjon med fraflytting av de unge, og at representerer egne bolig- og arbeidsmarkedsregioner med begrenset interaksjon. Virkningene for deltema Regional utvikling viste at Hamarregionen med Ringsaker og Stange forventes å ha den største regionale kraften som motor for sitt omland i 2040 og at et nytt stort sykehus bør lokaliseres etter det alternativet som er nærmest Hamar.

Helse Sør Øst

Kontaktperson Rune Reinaas

NOK 0,4 mill eks mva Totalt 2,5mill eks mva.

2020 – Samfunnsanalyse av ny sykehusstruktur Innlandet. Deltemautredning By- og tettstedsutvikling. HSØ. PL.

Etablering av nytt Mjøssykehus Innlandet innebærer nedleggelse av sykehus i Hamar, Stange, Elverum, Gjøvik, Reinsvoll og Lillehammer. Mjøssykehuset var vedtatt lokalisert ved Mjøsbrua midt mellom byene. Senere ble det vedtatt at det skulle etableres et akuttisykehus og et elektivt sykehus i to av byene som mistet sine sykehus. Denne utredningen er en av syv deltemautredninger som analyserer konsekvenser etter seks alternative lokaliseringer av Mjøssykehuset og akuttisykehuset fram mot 2040. Alle de fire byene er det gjennomført et betydelig arbeid for å styrke byens og bysentrums attraktivitet og mangfold. Alle har arbeidet målrettet for kulturtilbud, møteplasser, kontorarbeidsplasser i sentrum og tilrettelegging for uteliv i tillegg til boliger i sentrum. Virkningene for deltema By- og tettstedsutvikling viste at Hamar og Lillehammer har de sterke bysentrene og Hamar har høyest urban karakter og står sånn sett best rustet fram mot 2040.

Helse Sør Øst

Kontaktperson Rune Reinaas

NOK 0,4 mill eks mva (Totalt 2,6 mill eks mva)

2020 – Sentrumsutvikling, handel, næring og byliv. Hamar kommune. PL I samarbeid med Dyvik arkitekter.

Underlag for ny kommunedelplan for sentrum. Analyse, prosess og dialog samt foredrag og presentasjoner lokalt.

Hamar kommune - Kontaktperson Brit Sjøgaard - Nok 0,7 mill eks mva

2020 Omsetningsutvikling i varehandel og tjenesteyting i et utvalg norske byer for perioden 2013-2018. Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Dette prosjektet omfatter en statistisk analyse av utvikling innen handel sett i relasjon til utvikling i omsetning innen service og tjenesteyting i 36 norske byer.

KMD - Kontaktperson Erik Sveistrup - NOK 0,55 mill eks mva

Egne verktøy og databaser

Database over omsetningsstatistikk i varehandel (VistaVare).

Vista Analyse har sammenstilt omsetning i varehandelen (SSBs varehandelsstatistikk) for årene 2000-2012 i et Excel-basert verktøy der omsetning etter bransje og varekategori ligger på fylkesnivå, kommunenivå og på bydelsnivå for de største byene, totalt og per innbygger. I verktøyet er det lagt inn prisjustering, forbruksjustering (etter regionale variasjoner i SSBs forbruksstatistikk) og prognoser for vekst 5 år frem i tid. Disse dager arbeides det med å utvikle verktøyet slik at det kobles mot demografi og inntekt. Verktøyet gir dokumentasjon på regional variasjon i handelslekkasje og import av kjøpekraft og er godt egnet som empirisk dokumentasjon på sentralitetsnivå, regionale variasjoner, regional interaksjon og regional attraktivitet. Hovedinndelingen bygger på ni hovedkategorier varer, men er detaljert helt ned på et femsifret NACE-nivå. Verktøyet inneholder tidsserier som viser utvikling over tid.

Klynge og næringskategoriseringsverktøy (OsAker).

OsAker ble utviklet av Vista Analyse i 2013 og viser sysselsetting med en kategorisering av næringslivet som avklarer regionale variasjoner i arealbruk og lokaliseringpreferanser. Næringsliv og bransjer er gitt etter SSBs standard for næringsgruppering (NACE-koder), mens det geografiske nivået er grunnkretser (geografisk nivå under kommune). Verktøyet skiller ut kompetansearbeidsplasser og produksjons- bedrifter samt arealkrevende virksomhet og publikumsintensiv virksomhet. Verktøyet er benyttet til å undersøke hvordan politiske føringer påvirker arealbruk slik som sykehus, universitet eller hovedflyplass. Verktøyet utgjør også kartlegging av næringsklynger/samlokaliseringstendenser. Verktøyet inneholder tidsserier som viser utvikling over tid.

SenterPeriferi-barometer

Denne databasen er utviklet i forbindelse med vårt oppdrag for Kommunal- og moderniseringsdepartementet. Den viser tidsseriedata for utvikling av varer og tjenesteyting i og utenfor sentrum i 36 norske byer. Drammen er en av de byene vi har utredet og analysert spesielt. Tidsseriedata fra 2008-2021.

Kommune-attraktivitetsbarometer. (KomPot).

Kommuneattraktivitetsbarometeret ble utviklet på vegne av KS i 2021-2022. KS skriver på sine nettsider: *Hvor forberedt er vi? For å opprettholde velferden og skape gode lokalsamfunn, må vi handle nå. Fremtidsverktøyet Norge 2040 viser deg problemene vi må håndtere og valg du kan ta for din kommune.*

Vista utviklet et analyseverktøy som kategoriserer norske kommuner utfra fire suksesskriterier; kommunal sårbarhet, næringsliv, bostedsattraktivitet og stedegne ressurser. Kommunene plasseres i seks kommunekategorier, fra «Presskommuner med svært god styring» til «Kommuner med svært store utfordringer». Dette ble utviklet til en database som bygger på 60 indikatorer som kan hentes ut eller som ligger inne med vektning og resultat for hver av de fire kategoriene

Foredrag 2017-2025

2025 – Foredrag næringsseminar Ski kommune. Foredrag seminar Kommunenes Sentralforbund. Foredrag Kristiansand kommune. **2024** – Foredrag fagdag Trondheim sentrum. Trondheim kommune. Foredrag seminar Formannskapet Bærum kommune. Seminar politikere og næringsaktører. Stjørdal. Foredrag Dialogmøte med næringslivet. Kragerø kommune. **2023** – Foredrag på Dialogsamling. Agder

FK. Foredrag Byutviklingsseminar Kristiansund. Foredrag med work-shop Holmestrand kommune. Foredrag Nes kommune, næring, plan og privat næringsliv. Foredrag Eidsvoll for Eidsvoll kommune. Foredrag med work-shop om Eid i Stad kommune. **2022.** Foredrag for Planutvalget Sunnfjord. Foredrag Eidsvoll for sentrale politikere og administrasjon. Foredrag for Kommunalbankens styre. Foredrag Hadsel kommunestyre. To foredrag Bærum kommune for planutvalget. Foredrag Frokostmøte Grenlandssamarbeidet. Foredrag Tønsberg kommune og Færder kommune. **2021.** Flere foredrag for Helse Sør Øst helseforetak. Gjøvik Næringskonferanse, Fredrikstad Næringsforening, Tynset planstrategi folkemøte, Sel kommune. **2020:** Kommunestyret Hamar, Hamar kommune. Asker kommune work shop. Røros kommune. **2019:** Teknologidagene, Trondheim. Statens Vegvesen. Reiseliv, Sel kommune. Potensial for utvikling, Destinasjon Bjorli. **2018:** Frokostseminar Mysen; Næringsforeningen. Byliv-konferansen 2018, Ulsteinvik. Grønn By – Stavanger. Næringsforeningen, Stavanger. Rogaland fylkeskommune/fylkestinget. Statens vegvesen, VD – metodeutvikling. Estate konferanse – Næringsutviklingsdagene, Farris bad. Forelesning UMB, plan. Folkemøte Elverum. Lillehammer kommune – kommunestyret. Lillehammer næringsforum. **2017:** Oslo kommune Bymiljøetaten – seminar om friluftsliv og folkehelse. Oslo-Gøteborgsamarbeidet – seminar om bane som fremtidens transportmiddel. Foredrag i Vågå kommune. Foredrag i Sel kommune.

Referanseliste 2010-2025 utover de som står foran

(PL=prosjektleder, PM=prosjektmedarbeider, KS=kvalitetssikrer.UL=underleverandør)

2025 Dagligvaretilbud og parkeringsbehov. Konsekvenser av ny parkeringsnorm i Oslo. Oslo Handelsstand Forening. (0,4 mill)

2025 Lade Arena – fra storhandel til byliv. Lade Arena AS

2025 Fjellhamar sentrum – utvikling for handel og næring. Solon Eiendom ASA

2024 Arealbruksanalyse Ski stasjonsområde. BaneNor. (0,3 ,mill) PL

2024 – Jaren sentrum – potensial som nærsenter. Kafi Eiendom AS (0,15 mill) PL

2024 Gjettumgrenda – utviklingspotensial. Gjettumgrenda AS PL

2024 Lokale og regionale virkninger av tiltak på Skei reiselivsdestinasjon. Faun Gruppen

2024 Konsekvensutredning. Etablering av storhandel utenfor Grimstad sentrum.

2023 Næringspotensial og arealbehov for sjørettet næringsvirksomhet. Lindesnes. For TT Anlegg AS. PL

2023 Områdeplan Billingstadsletta. Asker. Næringsmessig potensial. Underlag til masterplan.

2023 Handel som virkemiddel i by- og tettstedsutvikling. Foredrag dialogsamling ifm ny regional plan. Agder FK.

2023 Underlag til ny regional plan for handel og senterstruktur Viken FK. Viken FK

2023 Mulighetsanalyse for kystbaserte næringer i Viken. Viken fylkeskommune,

2023 Næringspotensial Fagerstrand sett i lys av arealbehov og strategiske muligheter. Nesodden kommune. PL

2023 Utvikling Porsgrunn stasjon. Konsekvensutredning med planforslag. Deltema næring. Underleverandør Norconsult. Porsgrunn kommune.

2023 Områdeplan Billingstadsletta Asker kommune. Næringspotensial. PL

2023 Foredrag med work-shop – Potensial for sentrumsutvikling i Eid sentrum, Nordfjordeid, Stad kommune. Stad Vekst. PL

2023 Underlag for retningslinjer handel i Viken FK. Viken FK. PL

2023 Kystbaserte næringer i Viken. Viken FK. KS

2023 Næringsutvikling i Holmestrand. Prosess mot ny plan. Holmestrand kommune. PL

2023 Strandveien 1. Utvikling og transformasjon i Lillestrøm. Strandveien 1 AS

2023 Gaiastova. Utvikling mot en destinasjon. Gaiastova AS. PL

2023 Handels- og næringsanalyse Hvervenmoen. AKA as

2023 Hellerudsletta. Utvikling mot en besøksattraksjon. Hellerudsletta Eiendom AS

2022 Eidsvoll stasjon – Utviklingsmuligheter. BaneNor.

2022 Fjellhamar i utvikling. Strategiske valg. Rådgiver. Solon Eiendom.

2022 Næringslivets arealbehov i Drammen kommune. Drammen kommune.

2022 Øyer-Hafjell – utvikling og arealbruk. Vestsiden Invest AS

2022 Organisering av næringslivet i Haugesund. Haugesund handelsstandsforening. ´

2022 Boliganalyse Tønsberg. Tønsberg kommune.

2022 Næringsanalyse Kragerø kommune.

2022 Indre Arna – utviklingsmuligheter i sentrum. Bergen kommune.

2022 Knutepunkt Porsgrunn. Næringsanalyse. Porsgrunn kommune. Pågår

2022 Arealbruksanalyse Alvdal. Potensial for næringsareal. Alvdal kommune.

2021-22 Ny bruk av sykehusområdet Drammen. Drammen kommune. Pågår

2022 Kaldnes Vest, Potensial for næring og handel. Tønsberg og Færder kommuner.

2022 Foredrag frokostmøte Grenlandssamarbeidet.

2022 Riksantikvarens bevaringsstrategier. Riksantikvaren.

2022 To foredrag for planutvalget Bærum kommune. Arealbehov for arealkrevende handel og Utvikling for handel i sentrum.

2022 Handelsanalyse Hjelmeland.

- 2022 Handelsanalyse Hvervenmoen, Hønefoss. AKA AS
- 2022 Utviklingsperspektiver for handel i Stokmarknes. Hadsel kommune
- 2022 Lhonerier næringspark. Kristiansand. Handelsanalyse med virkninger av tiltak
- 2021 Knutepunktsutvikling Slepden stasjon. Konsekvenser av handelsetablering
- 2021 Saltrød bydelssenter. Handel og næring. Arendal kommune. I samarbeid med Arkitema.
- 2021 Holmestrand sentrum. Handel og næring. Holmestrand kommune. I samarbeid med Dyvik arkitekter.
- 2021 Fjellhamar områdeutvikling. Handel og næring. Solon Eiendom. PL
- 2021 Lærdommer fra gode vertskommuner i næringsutvikling. KS og NHO. I samarbeid med Samfunnsøkonomisk analyse. PM.
- 2017 – Nærings- og handelsanalyse – innspill til ny kommuneplan. PL. Lillehammer kommune. I samarbeid med Rambøll Lillehammer.
- Tilleggsanalyse 1 2018; Virkninger av ny trasé for E6 ved Lillehammer. Perspektivanalyse mot 2030
- Tilleggsanalyse 2 2018; Utvidet nytte kost analyse for omdisponering av jordbruksareal til næringsformål i Lillehammer kommune.
- 2020 Næringsanalyse Mosseregionen. Mosseregionen Næringsutvikling. PL
- 2020 Foredrag Kommunestyret, Hamar kommune.
- 2020 Næringsgrunnlag Drammen Godsterminal. Transformasjonsprosjekt. BaneNord. PL
- 2020 Holmestrand. Utviklingspotensial. BaneNor. UL
- 2020 Handelsanalyse Haugesund. Med markedsundersøkelse. Steen & Strøm. PL
- 2020 Handelsanalyse Saltdal. Handelsbygg AS. PL
- 2020 By- og handelsanalyse Hamar sentrum. Underlag for ny kommuneplan for sentrum. Hamar kommune. PL
- 2020 Nærings- og handelsanalyse Røros. Røros kommune. PL
- 2019 Evaluering av miljøgateprosjektene. Vegdirektoratet. PM
- 2019 Foredrag Teknologidagene. SVV
- 2019 Rammeverk for store handelsenheter. Rogaland fylkeskommune. PL
- 2019 Work shop Hamar sentrum. Potensial for utvikling. Hamar kommune. PL
- 2019 Utvikling av et bydelssenter. Linderud. Citycon. PL
- 2019 Sentrum versus periferi. Haugesund. Steen&Strøm. PL
- 2019 Kartlegging av omsetningsutviklingen i 36 norske byer etter varehandel og tjenester. Kommunal- og moderniseringsdepartementet. PL.

- 2019 Handelsanalyse Bjørkelangen. For OTS Eiendom AS. PL
- 2019 Handelsanalyse Jessheim Sør. For Jessheim Sør AS. PL
- 2019 Organisering av eiendomsforvaltningen i Haugesund kommune. Haugesund kommune. PM
- 2019 Lokalisering av dagligvarer, Skien kommune. Skien kommune. PL
- 2019 Destinasjonsutvikling Bjorli – innspill til arealplan. Romsdal reiseliv/Lesja kommune. Med Dyrvik arkitekter. PL
- 2019 Foredrag Sel kommune. Næringspotensial av hytteturisme. Sel kommune. PL
- 2019 Utvikling av Byfjordparken, Stavanger kommune. GMC Eiendom. PL
- 2019 Utvikling for handel, Stange kommune. Handelsbygg AS. PL
- 2019 Arealbruksanalyse Ås. Ås kommune. PL.
- 2019 Utvikling for varehandel i Larvik med virkninger for sentrum. KLP Eiendom. PL
- 2018 Arealbruksvirkninger av gatebrukstiltak. Vegdirektoratet. PM
- 2018 Sentrumshandelens posisjon ift sentrumsekstern handel i Mjøsbyen. Mjøsbyen. PL
- 2018 Utvidet nytte-, kost-analyse for nye næringsareal i Lillehammer kommune. Lillehammer kommune. PL
- 2018 Sentrumsutvikling og varehandelslokalisering i Rogaland. Kunnskapsgrunnlag for ny regional plan. Rogaland fylkeskommune. PL.
- 2018 Organisering av eiendomsvirksomhet i Nye Drammen kommune. Nye Drammen kommune. PM
- 2018 Konsekvensutredning E39. Lokale og regionale virkninger. Statens vegvesen, Region Sør. Revidert analyse – nye korridoralternativer. PM
- 2018 Sandnes sentrum, byutvikling. Sandnes kommune. UL
- 2018 Handelsanalyse Sandnes kommune. Kunnskapsgrunnlag for ny areal- og sentrumsplan. Sandnes kommune.PL
- 2018 Arealbruksanalyse Ski stasjonsområde. Bane NOR.PL
- 2018 Arealbruksvirkninger av samferdselstiltak. Case Torggata. Metodeutvikling for revidering av V712 for SVV. SVV
- 2017 Handelsanalyse Sandnessjøen. Sør Holding. AS. PL
- 2017 Utviklingsmuligheter for Tollbygningen, Oslo. Entra Eiendom. PL
- 2017 Strategier for utvikling av OBOS eiendoms masse på Fornebu. UL
- 2017 Handels- og byutviklingsanalysen for Elverum. Elverum kommune. PL

- 2017 Handels- og næringsanalyse Lillehammer kommune. Lillehammer kommune. Samt tillegg med Virkninger for næringslivet av ny trasé for E6 utenfor Lillehammer. PL
- 2017 Utvidelse for handel i Mosjøen sentrums randsone. Konsekvenser for sentrum. PL
- 2017 Utvidelse for handel i Asker sentrum – konsekvenser for eksisterende virksomhet i sentrum. Citycon AS. PL
- 2017 Stedsanalyse Nesbyen. Nes kommune. UL
- 2017 Sentrumsanalyse Sandnes. Rom Eiendom. PL
- 2017 Bydelsutvikling Økern. Rom Eiendom (pågående). PL
- 2016 Konsekvensutredning E39. Lokale og regionale virkninger. Statens vegvesen, Region Sør. PM
- 2016 Revisjon av Håndbok 712 – Statens vegvesen. Bistand til revisjon av Håndbok 712 Konsekvensanalyser. Rådgiver metodeutvikling lokale og regionale virkninger.
- 2016 Sentrums- og handelsanalyse Strømsø. utfordringer og muligheter. Rom Eiendom. Vista rapport 2016-33. PL
- 2016 Friluftslivets samfunnsøkonomiske verdier. Vista rapport 2016-36. PM
- 2016 Knutepunktutvikling – Sarpsborg for InterCity-prosjektet. Parallelloppdrag. Jernbaneverket. UL
- 2016 Evaluering av bærekraftige reisemål. Innovasjon Norge. Vista rapport 2016-37. PM
- 2016 Handels- og sentrumsanalyse Måløy. Vista rapport 2016-48. PL
- 2016 Lokaliseringsutfordringer og –muligheter i Vågåmo. Vågå kommune. Vista rapport 2016-44. PL
- 2016 Utfordringer og muligheter innen handel og service – Fredrikstad. Notat. PL
Aberdeen og Citycon.
- 2016 Verdiskaping og sysselsetting. Notat til Kommuneverksted. Kommunal- og moderniseringsdepartementet. PL
- 2015 Samfunnsmessige virkninger av grusuttak ved Svartisen. Lokale virkninger for reiseliv. For Meløy næringsutvikling. Vista-rapport 2016-41. PL
- 2015 Næringsanalyse Indre Østfold. Indre Østfold Regionråd. Vista rapport 2016-07. PL
- 2015 Sentrumsutvikling Otta. Sentrumsanalyse med mål om næringsutvikling. For Sel kommune underleverandør Dronninga Landskap. UL
- 2015 Boligutbygging Strandveien med utfylling langs Nitelva – samfunnsmessige effekter. Vista-rapport 2015-58. PL
- 2015 Strømmen Verksted. Videreutvikling for bolig, besøksattraksjon og handel. Vista-rapport 2015-55. PL
- 2015 Trender og fremtidsbilder Asker kommune. For Asker kommune. Vista-rapport 2015-12. PL

- 2015 Helhetlig samfunns- og næringsutvikling i Mosseregionen. For Mosseregionen. Vista-rapport 2015-08. PL
- 2015 Mulighetsstudie for kommunene i Langfjella. Vista-rapport 2015-15. PM
- 2015 Eidsberg – avlastningsområde for handel. Morenen Eiendom AS. Vista-rapport 2015-32. PL
- 2015 Utvikling for handel – Lørenskog sentralområde. Lørenskog kommune. Thongård AS. Vista-rapport 2015-43. PL
- 2015 Sandnes. Handel, byutvikling og marked. Vista-rapport 2015-17. PL
- 2014 Sentrums- og handelsanalyse med fokus på potensialet for ringvirkninger av reiseliv i Ørnes, Meløy kommune. For Meløygruppen AS. Vista-rapport 2014-50. PL
- 2014 Hole tettsted. Muligheter og utfordringer for næringsutvikling ved ny togstasjon i Hole. To alternative lokaliseringer. For Hole kommune. Vista-rapport 2014-24. PL
- 2014 Næringsutvikling 2000-2011 Lier og Drammen i lys av utvikling i Drammensregionen. For Lier kommune m fl. Vista-rapport 2014-22. PL
- 2014 Samfunnsmessige konsekvenser av nytt sykehus Drammen i to lokaliseringalternativer. For Vestre Viken. PL
- 2014 NHOs KommuneNM. For NHO. Vista-rapport 2014-28. PM
- 2014 Førde som regionalt knutepunkt – handelens plass i byutvikling. For Citus AS. Vista-rapport 2014-27. PL
- 2014 Handelsanalyse Kongsberg. 2014. For Sølvknuten AS. Vista-rapport 2014-54. PL
- 2014 Fjellhamar, utvikling for bolig og handel. Lørenskog kommune. Analyse av potensialet for næringspotensialet i sentrumsutvikling. PL
- 2014 Sande sentrum. Handel og byutvikling. Sande Meieri og Klokkerjordet Utvikling AS Vista-rapport 2014-41. PL
- 2014 Sorgenfri. Fredrikstad. Forenklet handelsanalyse. Østsiden Handelsutvikling AS. Vista-rapport 2014-51. PL
- 2014 Sentrumsutvikling. Synergier av næring, helse og miljø for sentrumsutvikling. Songdalen kommune. UL
- 2014 Work shop. Sentrumsutvikling, næring og byutvikling I Sørumsand. For Sørum kommune. PL
- 2014 Næringsutvikling i byutvikling. Slemmestad sentrum. Røyken kommune. Ramme Salto Eiendom. Vista-rapport 2014-11. PL
- 2014 Revisjon av Statens vegvesens Håndbok 140/712. Lokale og regionale konsekvenser. Notat. SVV. PM
- 2014 Utvikling av handelssteder i Eidsvoll. Elementer i sentrumsutvikling. Vista-rapport 2014-19. PL
- 2014 Nytt bydelssenter – Rosenlund. Lillehammer. For Coop Norge. Vista-rapport 2014-43. PL

- 2013 Næringsutvikling i Osloregionen. Utviklingsalternativer i alternative utbyggingsmønstre. Plansamarbeidet Oslo Akershus. Vista-rapport 2013-05. PL
- 2013 Mosseregionen. Nærings- og handelsanalyse. Moss kommune. PL
- 2013 Evaluation of Norwegian World Heritage Foundation. Miljøverndepartementet. Vista-rapport 2013-40. PM
- 2013 NHOs KommuneNM 2013. For NHO. Vista-rapport 2013-32. PM
- 2013 Utvikling av Eiksmarka nærsenter. Dimensjonering av handel. For Backe Prosjekt AS. Vista-rapport 2013-33. PL
- 2013 Bydelsutvikling Stavanger – Madla-Revheim. Dimensjonering av handel. For Stavanger kommune. Vista-rapport 2013-15. PL
- 2013 Utvikling av lokalsenteret Bryn Oslo. For Schage Eiendom AS. Vista-rapport 2013-24. PL
- 2013 Sentrumsutvikling og lokalisering av handel i Lørenskog – planinnspill. For Lørenskog kommune. PL
- 2013 Bydelssenterutvikling Røa, Oslo. For Røa Centrum Drift AS. Vista-rapport 2012-46.
- 2013 Sartor senter – Fra kjøpesenter til by. Parallelloppdrag for Fjell kommune. UL
- 2013 Perspektiver og visjoner for Ålgård sentrum. For Gjesdal kommune. UL
- 2013 Utvikling og perspektiver for Brekstad – som følge av økt tilflytting grunnet Forsvarets base. Ørland kommune. UL
- 2013 Kommune-NM- resultater for Strand kommune. Notat. PM
- 2012 Fylkeskommunen som regional kulturmyndighet. For Riksantikvaren. Vista-rapport 2012-24
- 2012 Toftdahl, Hanne. Reisevaneundersøkelse Hadeland. Endringsanalyse. For Regionrådet Hadeland. Vista-rapport nr 2012-30. PM
- 2012 Sentrumsutvikling Sykkylven. Strategier og plangrep. For Sykkylven kommune. UL
- 2012 Søndre Nordstrand. Utvikling for et bydelssenter. For OBOS Forretningsbygg. Vista-rapport 2012-22. PL
- 2012 Sentrumsutvikling Sørumsand. Planstrategier og næringsutvikling. For Sørumsand kommune. UL
- 2012 NHOs BærekraftsNM. For NHO. Vista-rapport nr 2012-29. PM
- 2012 Oslo S/Posthuset. Potensial for handel. For Entra Eiendom. PL
- 2012 M fl Application of SEA and CBA methodologies in environmental planning”. Utgitt som bok i Kina til bruk som pensum ved kinesiske universiteter. Vista Analyse AS m fl. PM
- 2012 Fredrikstad Mekaniske Verksted. Mulighetsstudie. For Fredrikstad kommune. UL
- 2012 Lørenskog sentralområde. Utvikling for handel. For Thongård AS. Vista-rapport 2012-45. PL
- 2012 Handelsanalyse Stavern. For Coop. PL

- 2012 Handelsanalyse Hamar. For Steen & Strøm. PL
- 2012 Økonomisk bærekraft i kommunene. For NHO: Vista-rapport 2012-19. PM
- 2012 Dokka- utvikling av et handelssted. Marked, drivkrefter, rammevilkår. Vista-rapport 2012-47. PL
- 2011 Handel alene redder ikke sentrum. Aftenposten 17.11.2011. PL
- 2011 Myntgata 2- kvartalet. Utvikling i Kvadraturen/Festningsområdet. Planstrategi og analyse for helhetlig utvikling. For Forsvarsbygg.UL
- 2011 KVV Inter City. For Jernbaneverket. PM
- 2011 Evaluering av en turistattraksjon. Gudbrandsjuvet – bruk og adferd. Nasjonal turistveg. For Statens vegvesen/Turistvegprosjektet. PL
- 2011 Markedsundersøkelse E6 Gudbrandsdalen. Virkninger på handel- og servicenæringen av tunnel gjennom Gudbrandsdalen. Otta. For Statens Vegvesen. Vista-rapport 2011/22. PL
- 2011 Akershus Festning. Verna bygg som søkes utviklet for kommersiell drift (Senere Festningsrestauranten). For Nasjonale Festningsverk. PL
- 2011 Bydelssenter Lillehammer nord – konsekvenser for bysentrum. For Coop Norge. PL
- 2011 Mulighetsanalyse - sentrumsutvikling Østre Toten. Virkninger av nye utviklingsprosjekter i Lena sentrum. For Rambøll Norge. PL
- 2011 Utvikling av handel i Ålesund. For Fagerstad Eiendom AS. PL
- 2011 Handelsanalyse Mo i Rana. For Coop Eiendom. PL
- 2010 Attraksjonsutvikling Gudbrandsjuvet. Evaluering av nasjonalt målpunkt etter første driftssesong. Nasjonale Turistveger – Statens Vegvesen. PL
- 2010 Trender og framtidbilder Asker kommune 2010-2020. For Asker kommune. PL
- 2010 Handel i Kværnerbyen. Dimensjonering. Notat. For OBOS Forretningsbygg. PL
- 2010 Rammebetingelser ved planlegging for handel. For Coop Eiendom AS. PL
- 2010 Utvikling for turisme i vernet bygningsmasse. Akershus Festning. For Nasjonale Festningsverk/Forsvarsbygg PL
- 2010 Lillehammer. Potensial for handel. For Rambøll Norge. PL
- 2010 Markedsanalyse Fornebu. For KLP Eiendom AS. PL
- 2010 Markedsanalyse Bryne kommune, Jæren. For Felleskjøpet Rogaland. PL
- 2010 Sentrumsutvikling Bryne på Jæren. Kritiske suksessfaktorer og potensialet for utvikling. For Felleskjøpet Rogaland. PL
- 2010 Åssiden bydelssenter. Arealvurderinger og –behov. For Sjølyst utvikling. PL

- 2010 Hadeland – reisevaner og miljø. Reisevaneundersøkelser ved ulike bedrifter og skoler på Hadeland. For Hadelandskommunene v/ klimapådriveren. PL
- 2010 Etablering av handel ved ulike planbestemmelser. utfordringer og muligheter. For Jula, Norge. PL
- 2009 Furuset sentrumsområde. utfordringer og muligheter. Et strategisk grunnlag for videre plan- og utviklingsarbeid. For Oslo kommune v/Alna bydel. UL
- 2009 Viten- og opplevelsessenter senter i Bærum. Analyse av potensial for etablering av et vitensenter på Fornebu. For Bærum kommune. PL
- 2009 Mosetertoppen, Hafjell, utvikling av en opplevelsesattraksjon.. Hafjell Alpin AS. UL