



## Curriculum Vitae

# Hanne M. Toftdahl

|  |            |
|--|------------|
| Kontoradresse:<br>Vista Analyse AS<br>Meltzersgate 4, 0257 Oslo<br>Mob/Tlf: 92 28 80 92<br>Epost:ht@vista-analyse.no | Født: 1953 |
|--|------------|

### PROFIL

Hanne M. Toftdahl er cand. philol. (økonomisk geograf) fra Universitetet i Oslo. Hun har erfaring fra forskning innen naturforvaltning/friluftsliv, fra forvaltning i Miljøverndepartementet, Samferdselsdepartementet og Næringsdepartementet. Hun har lang erfaring med planprosesser i skjæringspunktet mellom privat virksomhet og tilrettelegging fra offentlig sektor. Hun har deltatt i en rekke store offentlige prosjekter som Samla Plan, Verneplaner, Nasjonal reiselivsstrategi, OL94, Nasjonale Turistveger og Nasjonale Festningsverk. Spesifikk kompetanse på regional utvikling og regionale prosesser. Hennes kompetanseområder er rådgivning, prosessbistand og analyser innen blant annet regional utvikling og markedsvurderinger. Tverrfaglig samarbeid mellom offentlig og privat sektor inngår i hennes kjerneområder. Hun har utviklet en egen database og verktøy for handelsanalyser etter rikspolitisk bestemmelse.

### UTDANNELSE

|      |  |
|------|--|
| 1983 | Cand. philol.(økonomisk geografi) Universitetet i Oslo<br>1.avd sosialøkonomi, økonomisk avsnitt<br>Samfunnspolitikk og offentlig administrasjon, Oppland DH |
| 1982 | Fransk statsstipendiat, Universitetet i Grenoble   |

### SPRÅK

|         |          |
|---------|----------|
| Norsk   | Morsmål  |
| Engelsk | Flytende |
| Fransk  | Flytende |

## **ARBEIDSERFARING**

- 2000- Vista Analyse AS. Partner.
- 1994-2000 Asplan Viak AS - Asplan Analyse. Konsulent/avdelingsleder.
- 1987-94 Samferdselsdep/Næringsdepartementet /Nærings- og Energidepartementet. Reiselivsavdelingen/næringsavdelingen. Rådgiver.
- 1985-87 Vassdragsforsk. - senere Norsk inst. for naturforskning (NINA) - Univ. Oslo. Forsker/avdelingsleder.
- 1981-85 Miljøverndepartementet. Konsulent.

## **ARBEIDSOMRÅDER (SPESIALKOMPETANSE)**

- Strategisk næringsplanlegging og -utvikling
- Næringsutvikling under offentlige rammevilkår
- Prosjekt- og prosessarbeid
- Reiselivsutvikling – kreative prosesser
- Varehandel – analyser og utvikling
- Byutvikling – bybygging med næringsutvikling som målsetting
- Markedsanalyser

## REFERANSELISTE

### Samfunnsanalyser

#### **2012 (pågår) Fredrikstad Mekaniske Verksted**

Mulighetsstudie. Underleverandør Alt Arkitektur  
Fredrikstad kommune

#### **2011 (pågår) Fylkeskommunen som regional kulturmyndighet.**

En undersøkelse av hvordan fylkeskommunen utøver sin rolle mht bruk av juridiske, administrative og andre virkemidler, og om forventningene nasjonalt forvaltningsnivå har til regionalt forvaltningsnivå samsvarer med dagens forvaltning.  
Riksantikvaren.

#### **2011 (pågår) Næringsvennlige kommuner.**

Utarbeidelse av indikatorer for å måle hvor næringsvennlig lokalpolitikk norske kommuner fører.  
NHO .

#### **2011 (pågår) Myntgata 2- kvartalet.**

Utvikling i Kvadraturen/Festningsområdet. Planarbeid, analyse og strategi for helhetlig utvikling.  
Forsvarsbygg.

#### **2011 KVV Inter City.**

Prosjektmedarbeider.  
*Jernbanelinjen*

#### **2011 Markedsundersøkelse Nasjonal turistveg.**

Evaluering av besøksattraksjon utviklet av Statens Vegvesen/Nasjonale turistveg.  
*Statens Vegvesen.*

#### **2011 Markedsundersøkelse E6 Gudbrandsdalen**

Virkninger på handel- og servicenæringen av tunnel gjennom Gudbrandsdalen.  
*Statens Vegvesen.*

#### **2011 Akershus Festning. Bygg 22 og 25.**

Verna bygg som søkes utviklet for kommersiell drift.  
*Nasjonale Festningsverk.*

#### **2011 Bydelssenter – konsekvenser for bysentrum.**

Konsekvenser for Lillehammer sentrum av en utvikling av handelsstedet Rosenlund.  
*Coop Norge.*

#### **2011 Sentrumsutvikling Østre Toten.**

Virkninger av nye utviklingsprosjekter i Lena sentrum.  
*Rambøll Norge .*

#### **2010 Attraksjonsutvikling Gudbrandsjuvet**

Evaluering av nasjonalt målpunkt etter første driftssesong

*Nasjonale Turistveger – Statens Vegvesen (2010+2011)*

**2010 Trender og framtidsbilder Asker kommune 2010-2020.**

Asker kommune.

**2010 Rammebetingelser ved planlegging for handel**

*Coop Eiendom AS*

Om planhierarki og utfordringer med ny plan- og bygningsloven samt ny RPB for kjøpesentre

**2010 Akershus Festning**

Utvikling for turisme i vernet bygningsmasse

*Nasjonale Festningsverk/Forsvarsbygg*

**2010 Markedsanalyse Fornebu.**

*KLP Eiendom AS*

**2010 Markedsanalyse Bryne kommune, Jæren**

*Felleskjøpet Rogaland.*

**2010 Sentrumsutvikling Bryne på Jæren.**

Analyse av Bryne sentrum; kritiske suksessfaktorer og potensialet for Felleskjøpets silo, mølle mv.

*Felleskjøpet Rogaland*

**2010 Hadeland – reisevaner og miljø**

Reisevaneundersøkelser ved ulike bedrifter og skoler på Hadeland, med mål om å synliggjøre utfordringer og muligheter i et klimaperspektiv på Hadeland.

*Hadelandskommunene v/ klimapådriveren*

**2009 Furuset sentrumsområde**

Utfordringer og muligheter. Et strategisk grunnlag for videre plan- og utviklingsarbeid.

*Oslo kommune v/Alna bydel*

**2009 Vitensenter på Fornebu**

Analyse av potensial for etablering av et vitensenter på Fornebu. Markedsanalyse i relasjon til investeringskostnader og forventet drift. Prosjektleder.

*Bærum kommune*

**2009 Mosetertoppen, Hafjell, utvikling av en opplevelsesattraksjon**

Ideutvikling for opplevelsestilbud, konsept og fokus med mål om å utvikle et helårstilbud for den nye gondolen til Mosetertoppen i Hafjell alpinanlegg. Fokus mot målgrupper, samarbeid med andre aktører på destinasjonen og økonomiske resultatmål. Underleverandør.

*Hafjell Alpin AS*

**2003 – 2004 Oscarsborg festning – utvikling for en besøksattraksjon**

Reiselivsfaglig bistand for å åpne festningen for allmennheten og utvikle kommersielle muligheter i gammel bygningsmasse. Produktutvikling, markedsarbeid, organisering og kommersialisering. Forarbeid, analyse og gjennomføring.

*Nasjonale festningsverk /Skifte Eiendom*

### **2000 – 2007 Nasjonale turistveger**

Medlem i faggruppe og rådgiver i Turistvegprosjektet – Statens Vegvesens utviklingsprosjekt innen reiseliv. Etablering av kriterier for å nå de næringsmessige mål av turistvegsatsingen, samarbeidsmodeller mot næringen, valg av satsingsområder, systematisering av profilelementer og krav til funksjonalitet for brukerne. Befaringer med faggruppen på over 20 strekninger i hele landet – valg av prioriterte strekninger. Vurdering av det reiselivspotensialet. Utforming av kriterier for spesiell fokus på de største besøksattraksjonene (Gjende, Geiranger, Vøringsfossen, Gudbrandsjuvet, Vøringsfossen, breene m fl). Utforming av systematiserte profileringselementer – for å gjøre hver strekning unik. Utforming av de enkelte punkt med mål om å ikke skape konkurranse mot strekningenes eksisterende kommersielle tilbud. Omfang; 3-500.000kr pr år i perioden.

*Statens vegvesen ved Turistvegprosjektet*

### **2008 Kongsberg – Mulighetsstudie kunnskaps- og opplevelsessenter**

Vårt bidrag i prosjektet omfatter byutvikling med mål om å stimulere vitalitet, sirkulasjon (av kunder), brukerkonflikter og næringsutvikling innen kultur, reiseliv og handel.

*Kongsberg kommune /Underleverandør til Brand Management Group*

### **2005-2006. Masterplan Åker Gård.**

Utarbeidelse av masterplan for Åker Gård, en storgård i Hamar kommune. Vurdering og analyse av produktpotensial og markedsgrunnlag for utvikling til et besøksattraksjon.

*Kunnskapsparken Hedmark/Statsbygg.*

### **2005 Handlingsplan – Hedmark reiseliv.**

Rådgiver og prosjektmedarbeider til handlingsplan for Hedmark. Fokusområder, prosessbistand og involvering av reiselivsaktører.

*Hedmark reiseliv*

### **2005 Holmsbu – utviklingsplan.**

Utarbeidelse av utviklingsplan for Holmsbu i Hurum kommune. Prosess, involvering og analyse av marked og produkt.

*Hurum kommune.*

### **Analysen innen varehandel, eiendomsutvikling og næringsplanlegging .**

*Toftdahl har utviklet et eget metodiske verktøy til bruk i handelsanalyser med historiske data for 2000-2010. Dataene ligger på kommunenivå og dekker alle fylker. De er relatert til forbruk og omsetning med prognoser for fem år frem i tid. Verktøyet oppdateres årlig når departement/SSB legger fram nye prognoser for vekst.*

### **Prosjektlister innen temaet**

Ferdigstilte prosjekter:

- ❖ Rambøll Norge – Elverum (2009) – Østre Toten (2010) – Lillehammer (2011)

- ❖ Bermingrud Prosjektutvikling – Holmestrand (2008), Tønsberg (2009), Orkanger(2007) – Horten (2007)
- ❖ Sjølyst Utvikling AS – Tønsberg (2000) – Drammen (2008-2010)
- ❖ COOP – Mo i Rana (2011), Ålesund (2011), Stavern (2012)
- ❖ Høegh Eiendom – Hasle (transformasjon av Vinmonopolets tomt) (2009)
- ❖ Steen & Strøm. – Hamar (2012)
- ❖ OBOS Forretningsbygg – Lambertseter (2004) - Stavanger (2008) – Trondheim(2008) – Tveita (2009)- Kværnerbyen (2009)
- ❖ Profier-Gruppen – Kragerø (2008/09)
- ❖ Thon Eiendom – Sandvika (2000) - Storo - Jessheim (2002)
- ❖ Sektor Eiendomsselskap – Skien (2004-2005) – Hønefoss (2004) – Kongsberg (2004) – Stavanger (2004+2009) – Asker (2010)
- ❖ Amfi Eiendom – Kristiansand (2003 ) – Finnsnes (2003) – Namsos (2002) – Steinkjer - Åkrahavn (2004) – Kongsberg – Os (2005) – Voss (2004+2007) – Svolvær (2003) – Råholt (2009).
- ❖ Norgesgruppen – Skjedsmo (2005)
- ❖ ICA – Tromsø (2004)
- ❖ Fornebu Utvikling as – Fornebu (2002+2006+2009)
- ❖ Fagerstad as – Tønsberg (2008) – Bergen (2009) – Åndalsnes (2007)
- ❖ Sannes Eiendom as – Haugesund (2005)
- ❖ Briksdalen Eiendom as – Div analyser og metodeutvikling – 2005-2008 – Levanger (2005) – Lillehammer (2005)
- ❖ Imagine Eiendom AS/ Salto Eiendom AS m.fl./Wolf Eiendom AS – Mjøndalen (2009), Roa (2009)
- ❖ Oslo Sporveier – Majorstuen (2004)
- ❖ Felleskjøpet – Bryne (2004+2009)
- ❖ Wolff Eiendom. - Rådgiver ved ulike etableringer i Nittedal, Jessheim, Sandnes, Asker, Bærum mv

### **Oppdrag gjennom andre leverandører:**

#### **Evaluering av reiselivets infrastrukturprogram og rammeverk**

*Kommunal- og regionaldepartementet 2000.*

Evaluering av departementets investeringer i besøksattraksjoner og destinasjonsutvikling gjennom 1990-tallet, herunder spesielt effekten av virkemidler mot attraksjoner i forhold til destinasjoner.

#### **Reiselivsprosjektet**

*Statens vegvesen. 1994-1998.*

Rådgiver og utreder i forbindelse med forprosjektet til Turistvegprosjektet. Delutreder av en rekke problemstillinger som knytter seg særlig til målsetting om verdiskapning og samarbeid med reiselivsnæringen.

#### **Andre prosjekter:**

- Kvalitetssikring - reiseliv i Lofoten. Nordland Vegkontor.

- Potensialet for reiseliv i Sysendalen. Eidfjord kommune
- Handlingsplan Bremuseet i Fjærland.
- Evaluering av Destinasjon Vestfold AS.
- Vikingleia Sandefjord. Samfunnsmessige konsekvenser.
- Polaria, besøksattraksjon i Tromsø – vurdering av potensial.

### **Verv/sensor**

#### **Sensor BI**

*Sensor på diplomoppgaver ved Bis reiselivskandidater 2002-2006.*

Ekstern sensor ved avslutning av det treårige reiselivsstudiet ved BI.

#### **Leder for komiteen for kultur- og turistanlegget I Holmenkollen**

*Som styremedlem i Skiforeningen 1997-2001*

### **Styrer og råd**

|            |   |
|------------|---|
| 2010 -     | Turistforeningen. Medlem i valgkomiteen landsforeningen         |
| 2007 –     | Turistforeningen. Rådsmedlem DNT Oslo Akershus                  |
| 2000-      | Vista Analyse, Styremedlem og partner                           |
| 2008- 2010 | Mysusæter Vel, i Sel Kommune, Styreleder                        |
| 1999-00    | Asplan Viak Konsern - styremedlem                               |
| 1990+      | Den Norske Turistforening. Rådsmedlem, medl div komiteer -pågår |
| 2004-06    | IL Heming langrenn – styremedlem                                |
| 2001+      | Norges Skiforbund – diverse utvalg - pågår                      |
| 2001-03    | Oslo Skikrets. Kretsstyre under Norges Skiforbund. Styreleder   |
| 1999-01    | Leder for komiteen Holmenkollen Kultur- og Turistanlegg         |
| 1993-01    | Skiforeningen, Styremedlem                                      |

### **Forvaltningoppgaver Miljøverndepartementet/Næringsdepartementet**

#### **Miljøverndepartementet**

Arbeidet med Verneplaner for vassdrag, Samlaplan for gjenværende vassdrag i perioden i Miljøverndepartementet.

#### **Næringsdepartementet**

Arbeidet med utviklinga av den nasjonale reiselivsstrategien foran OL1994.

Satt i styringsgruppen for forskningsprogram innen naturbasert reiseliv (samarbeid med DN). Satt i styringsgruppen for kultur og reiseliv (Kulturrådet). Satt i styringsgruppen for bygdeturisme (LD/KRD).

## CV Hanne M. Toftdahl